



# ÉVALUATION

## Plan d'évaluation des Instituts de recherche en santé du Canada 2010/2011 – 2014/2015

Octobre 2010

Unité d'évaluation  
Direction de l'évaluation, de la vérification interne et de la gestion du risque  
Portefeuille de la stratégie et des affaires générales



## TABLE DES MATIÈRES

---

|                                                                                |           |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Au sujet des Instituts de recherche en santé du Canada .....</b>            | <b>1</b>  |
| <b>1. Cadre général et contexte .....</b>                                      | <b>2</b>  |
| 1.1 But .....                                                                  | 2         |
| 1.2 Exigences du Conseil du Trésor relativement aux plans d'évaluation.....    | 2         |
| 1.3 L'évaluation aux IRSC.....                                                 | 3         |
| 1.4 Élaboration du plan d'évaluation .....                                     | 6         |
| 1.5 Changements par rapport au plan d'évaluation 2009-2010.....                | 6         |
| 1.6 Rapports à présenter en 2010-2011 .....                                    | 8         |
| 1.7 Approbation du plan d'évaluation.....                                      | 8         |
| <b>2. Calendrier d'évaluation.....</b>                                         | <b>10</b> |
| 2.1 Univers d'évaluation et priorisation .....                                 | 10        |
| 2.2 Calendrier et plan de ressources pour 2010-2011.....                       | 11        |
| 2.3 Calendrier d'évaluation quinquennal des IRSC (2010/2011 – 2014/2015) ..... | 18        |
| <b>3. Risques et facteurs de succès.....</b>                                   | <b>39</b> |
| 3.1 Facteurs de succès .....                                                   | 39        |
| 3.2 Évaluation des risques .....                                               | 40        |
| <b>Annexes .....</b>                                                           | <b>41</b> |

## Liste des tableaux

| N° | Titre                                                                                         | Page |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 1  | Figure 1 – Lien hiérarchique entre le chef de l'évaluation et le président des IRSC           | 4    |
| 2  | Figure 2 – Structure de gouvernance de l'évaluation aux IRSC                                  | 5    |
| 3  | Tableau 1 – Changements importants entre les plans d'évaluation 2009-2010 et 2010-2011        | 7    |
| 4  | Tableau 2 – Rapports à présenter en 2010 2011                                                 | 8    |
| 5  | Matrice 1 – Calendrier et plan de ressources pour 2010-2011                                   | 11   |
| 6  | Tableau 3 – Plan de ressources 2010-2011 (Évaluations)                                        | 14   |
| 7  | Tableau 4 – Planification des ressources 2010-2011 (autres activités de l'Unité d'évaluation) | 17   |
| 8  | Matrice 2 – Calendrier d'évaluation quinquennal (2010-2011 – 2014-2015)                       | 18   |
| 9  | Tableau 5 – Plan d'évaluation quinquennal détaillé et calendrier des ressources               | 20   |
| 10 | Tableau 6 – Facteurs de succès                                                                | 39   |
| 11 | Tableau 7 – Évaluation des risques                                                            | 40   |

## Au sujet des Instituts de recherche en santé du Canada

---

### Mandat

Les IRSC ont pour mandat d'exceller, selon les normes internationales reconnues de l'excellence scientifique, dans la création de nouvelles connaissances et leur application en vue d'améliorer la santé de la population canadienne, d'offrir de meilleurs produits et services de santé, et de renforcer le système de santé au Canada (projet de loi C-13, 13 avril 2000).

### Vision

Les IRSC ont pour vision de faire du Canada un chef de file mondial dans la création et l'utilisation de connaissances grâce à la recherche en santé, et ce, au profit des Canadiens et de la collectivité mondiale.

### Réaliser le mandat et la vision

Établis en 2000, les IRSC préconisent une approche fondée sur des solutions, multidisciplinaire et collaborative de la recherche en santé. Leur structure unique permet de réunir des chercheurs de toutes les disciplines et de différents lieux géographiques grâce à leurs treize instituts.

Actuellement, les IRSC appuient plus de 13 000 chercheurs et stagiaires du domaine de la santé dans des universités, des hôpitaux d'enseignement et d'autres organisations liées à la santé et centres de recherche d'un bout à l'autre du pays. L'organisme appuie la recherche en santé dans le cadre d'un processus ouvert qui satisfait aux normes d'excellence et d'éthique internationales les plus élevées dans quatre domaines de recherche : recherche biomédicale, recherche clinique, recherche sur les systèmes et services de santé, et recherche sur les facteurs sociaux, culturels et environnementaux qui influent sur la santé des populations.

### Instituts

Les 13 instituts des IRSC sont conjointement responsables de réaliser l'objectif fondamental des IRSC et possèdent chacun un plan stratégique distinct aligné sur les grandes orientations, le mandat et la vision des IRSC. Les instituts encouragent et renforcent les assises de l'excellence de la recherche au Canada, mobilisent les intervenants du milieu de la recherche et favorisent la recherche interdisciplinaire et intégrative en matière de santé et d'application des connaissances. Par l'intermédiaire de leurs directeurs scientifiques et de leurs conseils consultatifs, et sous la surveillance et l'orientation du conseil d'administration des IRSC, les instituts travaillent de concert avec les intervenants afin d'établir un programme de recherche en santé dans l'ensemble des domaines, secteurs et régions, un programme qui permet de saisir les occasions de recherche scientifique et qui reflète les nouveaux besoins en santé des Canadiens, l'évolution du système de santé et les besoins en information des responsables des politiques sur la santé.

# 1. Cadre général et contexte

## 1.1 But

Le but du présent plan d'évaluation est :

- fournir des calendriers des évaluations à effectuer au cours des cinq prochaines années;
- présenter du contexte concernant les exigences du Conseil du Trésor pour la production d'un plan d'évaluation et la manière dont il sera utilisé au sein des IRSC;
- de décrire les approches utilisées pour déterminer et prioriser les évaluations des IRSC et les évaluations horizontales;
- d'indiquer les besoins en ressources et l'utilisation des ressources au sein de l'Unité d'évaluation pour procéder aux évaluations prévues;
- de déterminer les risques et les facteurs de succès dans la conduite des évaluations.

## 1.2 Exigences du Conseil du Trésor relativement aux plans d'évaluation

Le but premier du plan d'évaluation est d'aider le président des IRSC à s'assurer que des informations crédibles, opportunes et neutres sur la pertinence continue et le rendement des dépenses directes au titre de programmes sont disponibles pour appuyer une prise de décision stratégique éclairée, qui repose sur des faits. Le plan d'évaluation aide à faire en sorte qu'il soit rendu compte des résultats qu'ont permis d'atteindre les politiques et les programmes des IRSC.

Le plan d'évaluation a également diverses autres utilités, p. ex. :

- aider le président à confirmer que les besoins d'information des IRSC sont satisfaits;
- fournir aux gestionnaires de programme la possibilité de s'assurer que les évaluations prévues peuvent être synchronisées pour aider à la redéfinition des programmes;
- fournir aux gestionnaires de programme et au chef de l'évaluation<sup>1</sup> une plate-forme annuelle pour amorcer un dialogue sur l'élaboration et l'application de stratégies de mesure du rendement qui appuient efficacement les évaluations;
- fournir aux unités responsables de la préparation du Rapport sur les plans et les priorités (RPP) et du Rapport ministériel sur le rendement (RMR), ainsi qu'à d'autres groupes engagés dans les activités de planification stratégique et de rapport, la possibilité de savoir quand des évaluations seront disponibles pour guider leur travail;
- fournir au chef de l'évaluation la possibilité d'établir une communication régulière et de travailler à la recherche d'un consensus sur les besoins et les priorités en matière d'évaluation dans l'ensemble des IRSC;
- être un outil de gestion pour le chef de l'évaluation, afin de permettre de planifier le déroulement des opérations et les besoins en ressources humaines au cours des années à venir, de réfléchir aux progrès et d'intégrer les enseignements tirés des années précédentes pour renforcer la fonction.

La *Politique sur l'évaluation*<sup>2</sup> exige que le président veille à l'établissement d'un plan quinquennal continu d'évaluation et confirme que ce plan :

- cadre avec la Structure de gestion, des ressources et des résultats des IRSC et la soutient;

<sup>1</sup> Le chef de l'évaluation aux IRSC est le directeur de l'Évaluation, de la vérification interne et de la gestion des risques.

<sup>2</sup> *Politique sur l'évaluation*, 2009; Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada.

- appuie les exigences du Système de gestion des dépenses, y compris les examens stratégiques;
- vise tous les programmes permanents de subventions et de contributions, conformément au paragraphe 42.1 de la *Loi sur la gestion des finances publiques*.

Pour s'assurer que l'évaluation couvre les nombreux programmes et initiatives dans des catégories de l'AAP, l'Unité d'évaluation procédera par échantillonnage pour définir la portée de l'évaluation; plus de détails à ce sujet sont donnés à la section 2.3 du présent document.

Le président est chargé, sur l'avis du comité d'évaluation<sup>3</sup> des IRSC, d'approuver le plan d'évaluation, qui est ensuite présenté au Secrétariat du Conseil du Trésor (SCT). Les exigences suivantes, entre autres, doivent être remplies et reflétées dans le plan d'évaluation :

- Toutes les dépenses de programme directes<sup>4</sup>, à l'exception des subventions et des contributions, doivent être évaluées tous les cinq ans;
- Tous les programmes permanents de subventions et de contributions doivent être évalués tous les cinq ans<sup>5</sup>.

Le chef de l'évaluation est chargé d'établir et de mettre à jour chaque année le plan d'évaluation quinquennal continu et de s'assurer qu'il répond aux exigences ci-dessus. Il doit notamment définir et recommander une approche de l'évaluation qui soit fondée sur les risques, présenter un plan d'évaluation approuvé au SCT et s'assurer que les évaluations comprennent des conclusions claires et valides au sujet de la pertinence et du rendement des programmes.

### 1.3 L'évaluation aux IRSC

Les IRSC travaillent depuis 2001 à se doter d'une capacité interne d'évaluation, de mesure du rendement et d'analyse. L'Unité d'évaluation travaille de concert avec l'Unité d'évaluation de l'impact, qui se concentre sur les effets plus globaux des programmes des IRSC, et un groupe d'analyse des données, responsable des systèmes de données et des services d'information. L'Unité d'évaluation elle-même s'emploie à appuyer la prise de décision fondée sur des faits et la planification stratégique dans l'ensemble des IRSC, en s'efforçant de remplir ou de dépasser les exigences de l'ensemble des politiques du CT en matière d'évaluation. Le fait que les exigences des politiques du CT soient remplies et dépassées assure la direction de la crédibilité et de la neutralité des processus et des produits d'évaluation. Le plan stratégique des IRSC, *L'innovation au service de la santé*<sup>6</sup>, souligne l'importance de la fonction d'évaluation pour aider l'organisme à atteindre l'excellence organisationnelle et à démontrer son impact.

L'Unité d'évaluation n'a pas compté sur un effectif complet en 2010 à cause de changements de personnel et de difficultés de recrutement; pendant un certain temps, elle comptait seulement trois ETP sur huit. Un recrutement récent a permis de porter l'effectif au niveau prévu, quoiqu'il reste difficile de trouver du personnel d'évaluation expérimenté et compétent. Nombre de

<sup>3</sup> Le comité de la haute direction joue le rôle de comité d'évaluation aux IRSC.

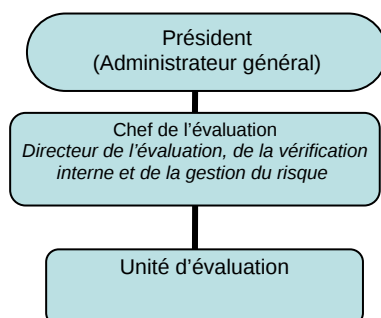
<sup>4</sup> Les dépenses de programme directes sont la part des dépenses budgétaires totales qui exclut les frais de la dette publique et les principaux paiements de transfert aux particuliers et à d'autres paliers de gouvernement. Les dépenses de programme directes comprennent les dépenses de fonctionnement et les dépenses en capital ainsi que les subventions et contributions (conformément à ce qui est indiqué dans les Comptes publics).

<sup>5</sup> Les services internes, composés des dépenses qui ne sont pas liées aux subventions, ne font plus partie de l'architecture des activités de programme des IRSC.

<sup>6</sup> Le Plan de mise en œuvre triennal et le rapport d'étape des IRSC 2010-2013. *Plan stratégique des IRSC, L'innovation au service de la santé : de meilleurs soins et services par la recherche*. IRSC; 2010.

ministères et d'organismes fédéraux éprouvent les mêmes difficultés. Les problèmes de recrutement ont entraîné des retards limités dans la réalisation de projets d'évaluation prévus, mais cela n'a eu aucune conséquence pour les évaluations de programme avec présentations au CT ni pour les initiatives horizontales.

L'Unité d'évaluation a été touchée par une réorganisation au sein de l'organisme depuis le dépôt du dernier plan d'évaluation, et elle fait maintenant partie d'une nouvelle direction de l'évaluation, de la vérification interne et de la gestion des risques, au sein du Portefeuille de la stratégie et des affaires générales des IRSC. Le nouveau chef de l'évaluation (le directeur de l'évaluation, de la vérification interne et de la gestion des risques)<sup>7</sup> relève directement du président des IRSC, ce qui a pour effet d'éliminer tous doutes quant à la neutralité soulevés dans le rapport d'évaluation de cette année du Cadre de responsabilisation de gestion (CRG) sur la fonction<sup>8</sup>.

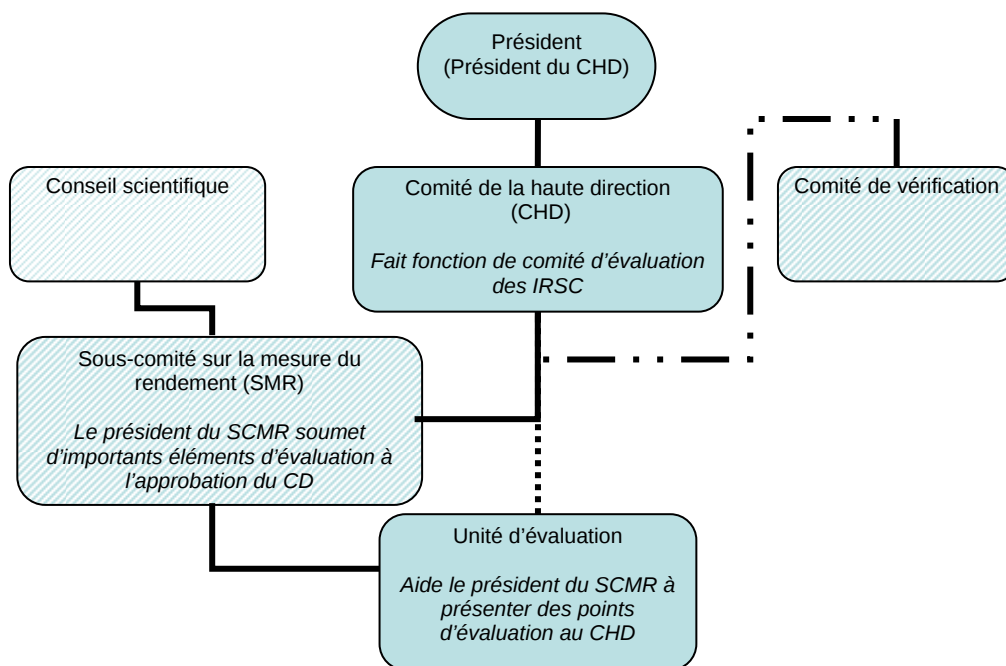


**Figure 1 – Lien hiérarchique entre le chef de l'évaluation et le président des IRSC**

Le diagramme ci-après montre les nouveaux arrangements pour la gouvernance du comité d'évaluation des IRSC depuis août 2010. Le comité de la haute direction, dont le président des IRSC est à la tête, est le nouveau comité d'évaluation des IRSC. Le sous-comité sur la mesure du rendement (SCMR) joue un rôle stratégique et consultatif relativement à la conception et à la conduite des évaluations. Le président du SCMR présente d'importants points d'évaluation au comité de la haute direction, avec l'appui du personnel de l'Unité d'évaluation. L'Unité d'évaluation peut aussi être invitée à présenter des points d'information au comité de vérification s'il y a lieu.

<sup>7</sup> Dev Loyola-Nazareth

<sup>8</sup> Rapport simplifié par département, Ronde 7, 2009-10 Finale : Instituts de recherche en santé du Canada. Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada



**Figure 2 – Structure de gouvernance de l'évaluation aux IRSC**

## 1.4 Élaboration du plan d'évaluation

Le plan d'évaluation 2010-2011 repose sur une révision des plans d'évaluation 2008-2009 et 2009-2010 présentés au SCT par les IRSC. Un exercice détaillé de planification et de consultation est prévu pour le plan de 2011-12 à 2015-2016, qui fera suite aux nouvelles directives du SCT pour l'établissement des plans d'évaluation<sup>9</sup>.

Le présent plan d'évaluation révisé a été établi selon l'approche suivante :

- Déterminer l'univers d'évaluation à l'aide de l'architecture des activités de programme (AAC)<sup>10</sup>, de la SGRR et d'informations supplémentaires provenant des gestionnaires de programme;
- Revoir et mettre à jour les critères fondés sur les risques utilisés dans les plans d'évaluation antérieurs des IRSC (importance relative; cycle de vie des programmes; historique de responsabilité; priorités stratégiques/organisationnelles);
- Consulter les cadres supérieurs et les gestionnaires de programme aux IRSC (énumérés en annexe);
- Consulter le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie (CRSNG) et le Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH) pour établir le calendrier d'évaluations horizontales des trois organismes.

## 1.5 Changements par rapport au plan d'évaluation 2009-2010

Les changements importants au calendrier d'évaluation pour la période de 2009-2010 à 2013-2014 présenté au SCT sont indiqués dans le tableau ci-dessus, avec une justification dans chaque cas. Comme les catégories de l'AAP des IRSC ont changé entre 2009-2010 et 2010-2011<sup>11</sup>, un tableau de concordance a été fourni pour permettre les comparaisons entre les deux AAP.

<sup>9</sup> Guide de rédaction des plans d'évaluation ministérielle - Ébauche (*A Guide to Developing Departmental Evaluation Plans*). Mai 2010. Secrétariat du Conseil du Trésor.

<sup>10</sup> Voir l'annexe pour l'AAP 2008-2009 et 2010-2011 des IRSC.

<sup>11</sup> Voir l'annexe pour le tableau de concordance entre les AAP pour 2008-2009 et 2010-2011.

**Tableau 1 – Changements importants entre les plans d'évaluation 2009-2010 et 2010-2011**

| Évaluation de programme                                                                                                                                                                                                                          | AAP 2010-2011 | AAP 2009-2010                    | Changement                                                                                                  | Justification                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Partenariats pour l'amélioration du système de santé (PASS), Programme de subventions pour réunions, planification et dissémination et Programme de subventions « Des connaissances à la pratique » (Programmes d'application des connaissances) | 1.4.2         | 2.3.2 et 3.1.1                   | Évaluation ramenée de 2011-2012 à 2010-2011                                                                 | Le changement à l'AAP a accru l'importance relative (ajout de 9 M\$ aux programmes de partenariat) et le risque connexe.                                                                                                                                                   |
| Initiatives stratégiques (y compris Initiative de recherche en médecine régénératrice et nanomédecine et Programme canadien de rayonnement synchrotron)                                                                                          | 1.4.1.1       | 1.2.1<br>1.2.2<br>2.1.5<br>2.1.6 | Prolongation du délai pour l'évaluation – le rapport d'évaluation doit maintenant être terminé en 2011-2012 | L'examen international des IRSC fournira une grande partie des données nécessaires pour cette évaluation. Le nouveau délai permet d'améliorer le rapport coût-efficacité de l'évaluation en réduisant considérablement la quantité de données additionnelles à recueillir. |

|                                                                                                                                                                                   |         |                |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Programme des partenariats de recherche concertée sur la santé (PRCS) et Programme de démonstration des principes (PDP I et II) (Programmes de commercialisation de la recherche) | 1.3.1   | 3.2            | Évaluation reportée à 2011-2012                                 | Une analyse d'évaluabilité initiale a révélé qu'il n'y avait pas suffisamment de données pour l'évaluation. Des stratégies seront établies par les gestionnaires de programme, avec les conseils de l'Unité d'évaluation, pour les données à recueillir. L'évaluation est prévue pour 2011-2012. |
| Programme ouvert de subventions de recherche (fonctionnement) – étude d'évaluation de l'historique des extrants, des résultats et des impacts                                     | 1.1.1   | 1.1.1          | Achèvement du rapport reporté de 2009-2010 à 2010-2011          | Des contraintes relatives aux ressources ont retardé l'achèvement.                                                                                                                                                                                                                               |
| Programme des réseaux de centres d'excellence dirigés par l'entreprise – Examen de la pertinence et de l'efficacité                                                               | 1.3.2.2 | 3.1.2 (partie) | Examen de la pertinence et de l'efficacité prévu pour 2010-2011 | Évaluation des trois organismes qui ne figurait pas au calendrier des IRSC pour 2009-2010.                                                                                                                                                                                                       |

## 1.6 Rapports à présenter en 2010-2011

Le tableau suivant montre les rapports qui doivent être présentés au Conseil du Trésor en 2010-2011.

**Tableau 2 – Rapports à présenter en 2010-2011**

| Évaluation des programmes                                                                                                                     | AAP 2010-2011 | AAP 2009-2010  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
| Programme ouvert de subventions de recherche (fonctionnement) – étude d'évaluation de l'historique des extrants, des résultats et des impacts | 1.1.1         | 1.1.1          |
| Programme d'essais contrôlés randomisés                                                                                                       | 1.1.2         | 1.1.2          |
| Programmes d'appui salarial                                                                                                                   | 1.2.1.1       | 2.1.1 et 2.1.5 |
| Chaires de recherche du Canada (dirigé par le Conseil de recherches en sciences humaines)                                                     | 1.2.1.2       | 2.1.3          |

## 1.7 Approbation du plan d'évaluation

Comme l'exige la *Politique sur l'évaluation* (section 6.1.7) le présent plan d'évaluation a été examiné par le comité d'évaluation des IRSC et approuvé par le président des IRSC.

La note de confirmation, comme le prévoit le Guide de rédaction des plans d'évaluation ministérielle (*Guide to Developing Departmental Evaluation Plans*) du Secrétariat du Conseil du Trésor, est incluse en annexe.

## 2. Calendrier d'évaluation

Cette section sur le calendrier d'évaluation est divisée en trois parties :

- La détermination de l'univers d'évaluation et la priorisation des évaluations en fonction du besoin et du risque;
- L'établissement du calendrier et le plan de ressources pour 2010-2011, y compris l'utilisation des ressources pour les évaluations et d'autres activités de base de l'Unité d'évaluation;
- Le calendrier d'évaluation quinquennal et les ressources pour la période de 2010-2011 à 2014-2015, et un sommaire des évaluations à réaliser au cours de cette période.

### 2.1 Univers d'évaluation et priorisation

L'univers des dépenses de programme directes défini par les IRSC est fondé sur leur AAP pour 2010-2011 et leur Structure de gestion, des ressources et des résultats (SGRR), jusqu'aux niveaux de la sous-activité et de la sous-sous-activité. Cet univers comprend les activités pour lesquelles des présentations au CT spécifient le cycle de vie du programme et le moment où il doit être évalué. D'autres activités, comme le Programme ouvert de subventions de fonctionnement, n'ont pas de durée déterminée ou de délai fixé pour l'évaluation, sauf les exigences générales du CT selon lesquelles toutes les dépenses de programme doivent être évaluées tous les cinq ans.

Les facteurs suivants, entre autres, ont été utilisés pour établir le calendrier d'évaluation au cours de la période de 2010-2011 à 2014-2015 :

- **Délais définis pour l'évaluation** – tirés des conditions du programme, des stratégies de mesure du rendement ou des CGRR présentés au SCT. Nombre d'évaluations horizontales avec le CRSNG et le CRSH entrent dans cette catégorie et leur calendrier est prédéterminé;
- **Données probantes pour la modification des programmes** – Les IRSC sont en train de modifier certains de leurs programmes ouverts et stratégiques. Des évaluations ont été prévues afin de guider le mieux possible cet exercice;
- **Évaluation fondée sur les risques** – priorisation des évaluations sur la base de facteurs comme l'importance relative, le cycle de vie et la visibilité du programme. L'évaluation de cette année repose sur une mise à jour de l'exercice détaillé d'évaluation fondée sur les risques entrepris au moment du premier plan d'évaluation des IRSC (2008), pour tenir compte des changements aux catégories de l'AAC, des consultations avec les cadres supérieurs des IRSC et de l'importance relative;
- **Synchronisation des évaluations pour maximiser le rendement** – par exemple, regrouper les programmes dont les objectifs se ressemblent ou harmoniser les calendriers d'évaluation avec l'examen international des IRSC.

Les calendriers d'évaluation sont justifiés plus en détail au tableau 4, section 2.3.

## 2.2 Calendrier et plan de ressources pour 2010-2011

Le calendrier suivant indique quand doivent avoir lieu les évaluations de programme aux IRSC durant la période de 2010-2011. Les délais pour achever les évaluations dirigées par les IRSC concordent avec les délais spécifiés dans les plans d'évaluation des trois organismes. En général, les évaluations demandent de trois à six mois pour la planification (**vert**), et de neuf mois à un an pour la réalisation de l'étude (**bleu**), après quoi un rapport d'évaluation est produit (ce qui est représenté par un **X**). Il s'agit d'estimations fondées sur les ressources dont disposent actuellement l'Unité de l'évaluation et les structures de gouvernance existantes aux IRSC. Dans le cadre de son processus d'amélioration continue, l'Unité d'évaluation examinera les options pour rendre ses processus et ses produits plus utiles et opportuns pour la direction.

**Matrice 1 – Calendrier et plan de ressources pour 2010-2011**

|                                                                                                                                                                                                    | 2010/2011 |   |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---|---|---|
|                                                                                                                                                                                                    | 1         | 2 | 3 | 4 |
| <b>Programmes des IRSC</b>                                                                                                                                                                         |           |   |   |   |
| Programme ouvert de subventions de fonctionnement (1.1.1) <sup>12</sup>                                                                                                                            |           |   | X |   |
| Programme des essais contrôlés randomisés (1.1.2)                                                                                                                                                  |           |   |   | X |
| Programmes d'appui salarial (1.2.1.1)                                                                                                                                                              |           |   |   | X |
| Programmes d'initiatives stratégiques, y compris Initiative de recherche en médecine régénératrice et nanomédecine et Programme canadien de rayonnement synchrotron (1.4.1.1)                      |           |   |   |   |
| Partenariats pour l'amélioration du système de santé (PASS) et Programme de subventions pour réunions, planification et dissémination ( <i>Programmes d'application des connaissances</i> (1.4.2)) |           |   |   |   |
| <b>Initiatives horizontales et programmes des trois organismes</b>                                                                                                                                 |           |   |   |   |
| Programme des chaires de recherche du Canada (2.1.3)                                                                                                                                               |           |   |   | X |
| Réseaux de centres d'excellence dirigés par l'entreprise (1.3.2.2)                                                                                                                                 |           |   |   |   |
| Centres d'excellence en commercialisation et en recherche (1.3.2.3)                                                                                                                                |           |   |   |   |
| Initiative de recherche sur les traitements de la Stratégie nationale antidrogue (SNA) (1.4.1.5)                                                                                                   |           |   |   |   |

Les hypothèses sur lesquelles repose la planification des ressources pour les évaluations prévues en 2010-2011 sont cinq ETP évaluateurs, deux ETP évaluateurs subalternes, et un ETP gestionnaire de l'évaluation. Les calculs des ressources nécessaires sont basés sur 12 mois-personnes par ETP, pour un total de 96 mois-personnes en tout pour l'exercice

<sup>12</sup> La case de planification (verte) pour le PSF au quatrième trimestre de 2010-2011 correspond à la planification de l'évaluation qui doit avoir lieu au cours de l'exercice suivant.

financier 2010-2011<sup>13</sup>. En août 2010, l'Unité d'évaluation avait six ETP, y compris le gestionnaire de l'évaluation, et deux postes ETP vacants étaient en train d'être pourvus. De plus, comme il ne reste que sept mois dans l'exercice financier, les ETP ont été recalculés pour tenir compte du nombre de mois restants. Le nombre d'ETP calculé au prorata est de 56 mois-personnes pour l'ensemble de l'Unité.

Le budget de l'Unité d'évaluation au titre des salaires et du fonctionnement pour l'exercice 2010-2011 est le suivant :

|                                                |                |
|------------------------------------------------|----------------|
| Salaires (pour un effectif complet de 8 ETP) : | 576 k\$        |
| Marchés :                                      | 55 k\$         |
| Budget de base (y compris formation) :         | 14 k\$         |
| <b>Total :</b>                                 | <b>645 k\$</b> |

Ces ressources sont suffisantes pour l'exécution du plan en 2010-2011. Toutefois, le budget requis pour les marchés devra augmenter en 2011-2012, car les IRSC joueront le rôle directeur dans les évaluations combinées du Programme de bourses d'études supérieures du Canada et Vanier au nom des trois organismes. Un budget combiné de 240 000 \$ pour les marchés est jugé nécessaire pour procéder à ces évaluations en 2011-2012, la part des IRSC s'établissant à 70 000 \$-80 000 \$. Cette somme s'ajoutera au besoin de 50 000 \$ au titre des marchés en 2011-2012 pour des sondages, des études bibliométriques ou d'autres éléments externalisés d'évaluation internes.

En vertu du modèle actuel d'obtention de ressources, les IRSC doivent procéder aux évaluations à l'interne dans la mesure du possible et ne passent généralement pas de marchés pour faire faire des évaluations du début à la fin. Selon les estimations, chaque évaluation qu'il est prévu de faire à l'interne coûterait 100 000 \$-200 000 \$ sur le marché privé, ce qui reviendrait à 400 000 \$-800 000 \$ pour 2010-2011. Le CRSNG et le CRSH externalisent la plupart de leurs évaluations, surtout dans le cas des grands programmes. Le Centre d'excellence en évaluation du SCT a indiqué récemment<sup>14</sup> que l'intention était de réduire le nombre d'évaluations externalisées par les ministères et les organismes, et de faire en sorte qu'un plus grand nombre soient réalisées à l'interne. Ainsi, l'approche des IRSC en matière d'évaluation sera en harmonie avec l'orientation future du SCT à cet égard.

L'utilisation des ressources par l'Unité peut être divisée entre les activités de base suivantes :

- **Évaluations internes** – évaluations dirigées et réalisées par le personnel de l'Unité d'évaluation des IRSC, parfois avec un petit budget (environ 25 000 \$ généralement) pour obtenir à forfait des services spécialisés, par exemple la réalisation de sondages ou d'études bibliométriques.
- **Évaluations des trois organismes/horizontales** – évaluations horizontales, auxquelles participent souvent le CRSNG et le CRSH, qui sont confiées en entier à des consultants. Lorsqu'il incombe aux IRSC de diriger une évaluation pour les trois organismes, le besoin

<sup>13</sup> Ce calcul ne tient pas compte des mois-personnes qui peuvent être perdus par suite de changements de personnel, mais parce que nombre des nouveaux membres du personnel de l'Unité viennent d'être recrutés, le risque de pertes importantes en 2010-2011 peut être jugé faible.

<sup>14</sup> À un petit déjeuner de travail de la Société canadienne d'évaluation le 17 juin 2010 où une présentation a porté sur la récente vérification de la fonction d'évaluation par le Bureau du vérificateur général.

d'ETP est plus grand, le personnel de l'Unité d'évaluation travaillant directement avec l'entrepreneur pour la conception et la conduite l'évaluation, et les communications connexes. Lorsqu'un autre organisme est responsable, des ressources ne sont nécessaires que pour la participation aux groupes de travail, l'examen de tous les extraits de l'évaluation comme les cadres, les instruments de recherche, les rapports techniques et les rapports, les demandes de données et les communications internes relativement à l'évaluation aux IRSC.

- **Conseils et instructions pour l'évaluation et la mesure du rendement** – rôle de l'Unité d'évaluation comme ressource interne conseillant les IRSC et les instituts au sujet de la conception et de la conduite des évaluations. Cela peut prendre diverses formes, comme aider à concevoir des résultats de programme mesurables avec les questionnaires de programme, ou revoir les évaluations dirigées par les instituts et fournir des conseils à leur égard.
- **Mise en œuvre de l'ensemble de politiques d'évaluation du Conseil du Trésor** – travail continu pour assurer la conformité aux nouvelles politiques, directives et normes du Conseil du Trésor en matière d'évaluation. Cela comprend la production annuelle du plan d'évaluation et les consultations connexes, des analyses fondées sur les risques, l'appui des comités pertinents (CHD, SCMR, comité de vérification) relativement à leurs rôles et à leurs responsabilités dans le plan, et la liaison avec le SCT au besoin.
- **Création et maintien d'une capacité d'évaluation** – formation du personnel aux méthodologies d'évaluation, présence et participation aux réunions, aux séances d'information et aux activités d'apprentissage de la section de la capitale nationale de la Société canadienne d'évaluation (SCE), obtention de la nouvelle désignation d'évaluateur professionnel de la SCE, et participation aux programmes de formation des IRSC.
- **Participation à des initiatives au niveau de l'organisation et représentation de l'Unité d'évaluation au sein des IRSC et à l'extérieur** – participation aux groupes de travail des IRSC sur la mise en œuvre du plan stratégique, le renouvellement du CV commun, la planification des données à l'échelle de l'organisation, la redéfinition de l'AAP, ou à d'autres groupes semblables pour s'assurer que l'Unité apporte une contribution grâce à son expertise et voit à ce que ses exigences soient considérées. Cela pourrait comprendre aussi des centres d'intérêt particuliers, à la demande du comité d'évaluation (CHD), comme l'évaluation des relations des IRSC avec les établissements ou de leurs processus d'examen par les pairs. En dehors des IRSC, cela comprendrait les réunions du comité directeur de l'évaluation interorganismes et du groupe de travail interministériel sur l'évaluation des initiatives horizontales.

Les plans de ressources pour les évaluations de programme et les autres activités d'évaluation en 2010-2011 sont présentés aux tableaux 3 et 4.

### Tableau 3 – Planification des ressources 2010-2011 (évaluations)

Total des ETP disponibles (une fois tous les postes pourvus) = 96 mois pour l'exercice financier au complet et 56 mois, au prorata, pour les sept mois restants de l'exercice 2010-2011.

GM = Gestionnaire de l'évaluation

E = Évaluateurs

ES = Évaluateurs subalternes

| Évaluation                                                                                         | AAP     | Type d'évaluation                    | Activités de l'Unité d'évaluation des IRSC en 2010-2011                                                                  | Mois-personnes 2010-2011                        | Éléments externalisés              | Marchés des IRSC 2010-2011                    | Source de financement 2010-2011 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------|
| Programme ouvert de subventions de fonctionnement – Évaluation de la pertinence et de l'efficacité | 1.1.1   | IRSC – interne                       | Conception de l'évaluation (rapport à terminer en 2011-2012)                                                             | GM – 0,5<br>E - 1<br>ES – 1<br>Total – 2,5      | Aucun                              | 0 k\$                                         | S. o.                           |
| Programmes d'appui salarial                                                                        | 1.2.1   | IRSC – interne                       | Conception, réalisation et rapport de l'évaluation                                                                       | GM – 1,5<br>E – 8,5<br>ES – 3,5<br>Total – 13,5 | Sondage auprès des chercheurs      | 25 k\$                                        | Unité d'évaluation              |
| Chaires de recherche du Canada                                                                     | 1.2.1.3 | Trois organismes – CRSH responsable  | Examen et approbation des rapports techniques et des rapports d'évaluation, présence aux réunions des groupes de travail | GM – 0,5<br>E - 3<br>ES – 2,5<br>Total – 6      | Externalisé en entier par le CRSH  | 0 \$<br>(288 000 \$ par l'entremise du CRSH)  | Secrétariat                     |
| RCE/RCE-E                                                                                          | 1.3.2.2 | Trois organismes – CRSNG responsable | Examen et approbation des rapports techniques et des rapports d'évaluation, présence aux réunions des groupes de travail | GM – 0,25<br>E - 1<br>ES – 0,75<br>Total – 2    | Externalisé en entier par le CRSNG | 0 \$<br>(250 000 \$ par l'entremise du CRSNG) | Secrétariat                     |

| Évaluation                                                                                                                                              | AAP     | Type d'évaluation                    | Activités de l'Unité d'évaluation des IRSC en 2010-2011                                                                  | Mois-personnes 2010-2011                       | Éléments externalisés | Marchés des IRSC 2010-2011                    | Source de financement 2010-2011 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------|
| CECR                                                                                                                                                    | 1.3.2.3 | Trois organismes – CRSNG responsable | Examen et approbation des rapports techniques et des rapports d'évaluation, présence aux réunions des groupes de travail | GM – 0,25<br>E – 0,5<br>ES – 0,25<br>Total – 1 | Aucun                 | 0 \$<br>(150 000 \$ par l'entremise du CRSNG) | Secrétariat                     |
| Initiatives stratégiques (y compris Initiative de recherche en médecine régénératrice et nanomédecine et Programme canadien de rayonnement synchrotron) | 1.4.1.1 | IRSC - interne                       | Conception et réalisation d'une partie de l'évaluation                                                                   | GM – 1<br>E – 8<br>ES – 3<br>Total – 12        | Aucun                 | 0 \$                                          | s. o.                           |
| Initiative de recherche sur les traitements de la Stratégie nationale antidrogue (SNA)                                                                  | 1.4.1.5 | Horizontale – Justice Canada         | Examen et approbation des rapports techniques et des rapports d'évaluation, présence aux réunions des groupes de travail | GM – 0,25<br>E – 0,5<br>ES – 0,25<br>Total – 1 | À déterminer          | 0 \$                                          | Justice Canada                  |

| Évaluation                                                                                                                                                                                                                                       | AAP              | Type d'évaluation | Activités de l'Unité d'évaluation des IRSC en 2010-2011                                                                                                                           | Mois-personnes 2010-2011                   | Éléments externalisés | Marchés des IRSC 2010-2011 | Source de financement 2010-2011 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------|----------------------------|---------------------------------|
| Partenariats pour l'amélioration du système de santé (PASS), Programme de subventions pour réunions, planification et dissémination et Programme de subventions « Des connaissances à la pratique » (Programmes d'application des connaissances) | 1.4.2            | IRSC - interne    | Conception et réalisation d'une partie de l'évaluation                                                                                                                            | GM – 1<br>E – 3<br>ES – 2<br>Total – 6     | À déterminer          | 30 000 \$                  | Unité d'évaluation              |
| Finaliser les rapports de deux évaluations (PSF, ECR)                                                                                                                                                                                            | 1.1.1;<br>1.1.2; | IRSC – interne    | Rédiger et finaliser les rapports de deux évaluations terminées et d'une étude d'évaluation. Travailler à la réponse avec la direction, la faire approuver et la présenter au SCT | GM – 0,5<br>E – 4,5<br>ES – 2<br>Total – 7 | Aucun                 | 0 \$                       | s. o.                           |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                                                                                     | -                | -                 | -                                                                                                                                                                                 | <b>51 mois<sup>15</sup></b>                | -                     | <b>50 k\$</b>              | -                               |

<sup>15</sup> Les ETP pour l'exercice financier 2010-2011 ont été ramenés à 56, au prorata, pour mieux refléter les sept mois restants dans l'exercice en cours. On est arrivé à ce nombre en déterminant quel pourcentage de douze représente sept, et ensuite le produit de ce pourcentage et de 96 (le nombre actuel d'ETP pour l'Unité d'évaluation).

**Tableau 4 – Planification des ressources 2010-2011 (autres activités de l'Unité d'évaluation)**

| Activité                                                                                                                                                                                                                                                     | Mois-personnes – 2010-2011                     | Marchés/formation                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------|
| Conseils et instructions en matière d'évaluation et de mesure du rendement pour les IRSC et les instituts                                                                                                                                                    | GM – 0,75<br>E – 4<br>Total – 4,75             | 0 \$                             |
| Mise en œuvre de la série de politiques du SCT                                                                                                                                                                                                               | GM – 0,5<br>E – 1<br>Total – 1,5               | 0 \$                             |
| Créer et maintenir une capacité d'évaluation                                                                                                                                                                                                                 | GM – 0,25<br>E – 1<br>ES – 0,25<br>Total – 1,5 | 12 k\$<br>(formation, colloques) |
| Participation à des initiatives au niveau de l'organisation et représentation de l'Unité d'évaluation au sein des IRSC et en dehors (p. ex. appui au SCMR, au CHD, au comité de vérification; préparation de notes d'information, point sur les évaluations) | GM – 0,25<br>E – 1<br>Total – 1,25             | 0 \$                             |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>9 mois</b>                                  | <b>12 000 \$</b>                 |

## 2.3 Calendrier d'évaluation quinquennal des IRSC (2010/2011 – 2014/2015)

Les cellules vertes correspondent à la planification des évaluations, les bleues, à la réalisation des études, à la fin desquelles des rapports d'évaluation sont produits (représentés par un X). Le numéro dans l'AAP est indiqué entre parenthèses.

**Matrice 2 – Calendrier d'évaluation quinquennal (2010/2011 – 2014/2015)**

|                                                                                                                                                                                                                                                               | 2010/2011 |   |   |   | 2011/2012 |   |   |   | 2012/2013 |   |   |   | 2013/2014 |   |   |   | 2014/2015 |   |   |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---|---|---|-----------|---|---|---|-----------|---|---|---|-----------|---|---|---|-----------|---|---|---|
|                                                                                                                                                                                                                                                               | 1         | 2 | 3 | 4 | 1         | 2 | 3 | 4 | 1         | 2 | 3 | 4 | 1         | 2 | 3 | 4 | 1         | 2 | 3 | 4 |
| <b>Programmes des IRSC</b>                                                                                                                                                                                                                                    |           |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   |   |
| Programme ouvert de subventions de fonctionnement (1.1.1)                                                                                                                                                                                                     |           |   | X |   |           |   |   | X |           |   |   |   |           | X |   |   |           |   |   | X |
| Programme des essais contrôlés randomisés (1.1.2)                                                                                                                                                                                                             |           |   |   | X |           |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   | X |
| Programmes d'appui salarial (1.2.1.1)                                                                                                                                                                                                                         |           |   |   | X |           |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   | X |
| Programme des partenariats de recherche concertée sur la santé (PRCS) et Programme de démonstration des principes (PDP I et II)<br>(Programmes de commercialisation de la recherche – 1.3.1)                                                                  |           |   |   |   |           |   |   |   | X         |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   |   |
| Initiatives et programmes stratégiques, y compris l'Initiative de recherche en médecine régénératrice et nanomédecine et le Programme canadien de rayonnement synchrotron (1.4.1.1)                                                                           |           |   |   |   |           |   |   | X |           |   |   |   |           |   |   | X |           |   |   |   |
| Subventions d'appui aux instituts (1.4.1.2)                                                                                                                                                                                                                   |           |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   |   | X         |   |   |   |           |   |   |   |
| Stratégie de recherche axée sur le patient (SRAP) (1.4.1.6)                                                                                                                                                                                                   |           |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   | X |
| Partenariats pour l'amélioration du système de santé (PASS) et Programme de subventions pour réunions, planification et dissémination et Programme de subventions « Des connaissances à la pratique »<br>(Programmes d'application des connaissances (1.4.2)) |           |   |   |   |           |   |   | X |           |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   |   |
| <b>Initiatives horizontales et programmes des trois organismes</b>                                                                                                                                                                                            |           |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   |   |
| Programme des chaires de recherche du Canada (1.2.1.2)                                                                                                                                                                                                        |           |   |   | X |           |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   |   |
| Programme des chaires d'excellence en recherche du Canada (1.2.1.3)                                                                                                                                                                                           |           |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   |   | X         |   |   |   |           |   |   |   |
| Programme de bourses d'études supérieures du Canada (1.2.2.2)                                                                                                                                                                                                 |           |   |   |   |           |   |   |   |           |   | X |   |           |   |   |   |           |   |   |   |
| Programme de bourses d'études supérieures du Canada Vanier (1.2.2.3)                                                                                                                                                                                          |           |   |   |   |           |   |   |   |           |   | X |   |           |   |   |   |           |   |   |   |
| Programme des réseaux de centres d'excellence (1.3.2.1)                                                                                                                                                                                                       |           |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   |   | X         |   |   |   |
| Programme des réseaux de centres d'excellence dirigés par l'entreprise (1.3.2.2)                                                                                                                                                                              |           |   |   |   | X         |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   |   | X         |   |   |   |
| Programme des centres d'excellence en commercialisation et en recherche (1.3.2.3)                                                                                                                                                                             |           |   |   |   |           |   | X |   |           |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   |   |

|                                                                                                  | 2010/2011 |   |   |   | 2011/2012 |   |   |   | 2012/2013 |   |   |   | 2013/2014 |   |   |   | 2014/2015 |   |   |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---|---|---|-----------|---|---|---|-----------|---|---|---|-----------|---|---|---|-----------|---|---|---|
|                                                                                                  | 1         | 2 | 3 | 4 | 1         | 2 | 3 | 4 | 1         | 2 | 3 | 4 | 1         | 2 | 3 | 4 | 1         | 2 | 3 | 4 |
| Initiative de recherche sur le VIH/sida (1.4.1.3)                                                |           |   |   |   |           |   |   |   | X         |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   |   |
| Initiative de recherche stratégique sur la capacité d'intervention en cas de pandémie (1.4.1.4)  |           |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   |   |
| Initiative de recherche sur les traitements de la Stratégie nationale antidrogue (SNA) (1.4.1.5) |           |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   |   |
| Réseau sur l'innocuité et l'efficacité des médicaments (RIEM) (1.4.1.7)                          |           |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   |   |           |   |   |   |

### Évaluation de programme – échantillonnage dans les catégories de l'AAC

Un important défi pour l'Unité d'évaluation aux IRSC est le grand nombre de petits programmes dans chacune des catégories de l'AAP. Cette réalité reflète la structure unique de l'organisation avec ses 13 instituts et sa vaste gamme de programmes et d'initiatives. Toutefois, le grand nombre de petits programmes dans chaque catégorie de l'AAP risque d'avoir pour conséquence que les conclusions et les recommandations des évaluations de programme seront trop nombreuses pour fournir aux gestionnaires des résultats utiles et auxquels ils pourront donner suite.

Pour pallier cette situation, une approche d'échantillonnage dans certaines catégories de l'AAP sera adoptée pour l'évaluation des programmes. Les décisions quant aux programmes à échantillonner seront fondées sur les considérations suivantes et discutées avec les gestionnaires de programme:

- **Importance relative** – l'évaluation devrait couvrir la plus grande part possible des dépenses de programme; les plus vastes programmes à l'intérieur de chaque catégorie de l'AAP seront ceux auxquels le plus grand risque potentiel est associé et qui ont le plus d'importance pour l'organisation;
- **Considérations stratégiques** – un programme peut être inclus dans l'évaluation en raison de son importance pour guider la modification future des programmes ou de son importance pour la haute direction;
- **Cycle de vie** – par exemple, programmes dont la fin est prévue;
- **Rendement** – les programmes dont le rendement suscite des doutes.

Il importe de noter que cette stratégie d'échantillonnage sera utilisée seulement pour les programmes des IRSC où n'interviennent pas d'autres ministères ou organismes, et dont les conditions ne prévoient pas d'approche ou de moment particuliers pour l'évaluation.

## Tableau 5 – Plan d'évaluation quinquennal détaillé et plan de ressources

Nota : Lorsqu'une évaluation s'étend sur deux exercices financiers, elle apparaît comme une entrée distincte pour chaque exercice dans le plan de ressources. L'affectation annuelle de ressources permet de tenir compte des évaluations à ajouter et des ressources à prévoir pour les exercices futurs par suite de la modification de programmes ou la création de nouveaux programmes, par exemple. Les initiatives et les programmes horizontaux ou des trois organismes sont en rouge.

| Numéro dans l'AAP          | Titre de l'évaluation proposée                    | Approche d'évaluation                                                         | Justification du calendrier                 | Niveau de risque | Évaluation des trois organismes/ horizontale | Responsable | Date de début/Date de début prévue         | Date d'appro- bation prévue | Dépenses prévues totales (y compris subv. et contr.) <sup>16</sup> | Ressources d'évaluation nécessaires |                                                |
|----------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------|
|                            |                                                   |                                                                               |                                             |                  |                                              |             |                                            |                             | Millions \$                                                        | Coûts externes (\$) <sup>17</sup>   | Coûts internes (mois- personnes) <sup>18</sup> |
| Année financière 2010-2011 |                                                   |                                                                               |                                             |                  |                                              |             |                                            |                             |                                                                    |                                     |                                                |
| 1.1.1                      | Programme ouvert de subventions de fonctionnement | Étude d'évaluation de l'historique des extrants, des résultats et des impacts | Achèvement de l'étude d'évaluation en cours | Élevé            | Non                                          | IRSC        | Janv. 2009 (suite de l'exercice précédent) | Oct. 2010                   | 412,2 \$                                                           | 0 \$                                | 2,5                                            |

<sup>16</sup> Le total des dépenses prévues est calculé à partir des données de la SGRR des IRSC pour les dépenses prévues en 2010-2011. Cette somme peut changer pour les années futures dans le plan, les dépenses annuelles pour 2010-2011 étant utilisées comme base. Les données du plan d'évaluation interorganismes pour 2010-2011 et du CGR/CGRR ont également été revues.

<sup>17</sup> Cette somme est fondée sur les besoins en ressources de l'Unité d'évaluation et représente donc seulement les coûts devant provenir du budget de base de l'Unité d'évaluation. Elle exclut les budgets provenant des secrétariats ou d'autres ministères ou organismes pour les évaluations des trois organismes/horizontales.

<sup>18</sup> Il s'agit d'une estimation des ressources nécessaires qui ne tient pas compte des programmes qui s'ajouteront à l'avenir et qui devront être évalués.

| Numéro dans l'AAP          | Titre de l'évaluation proposée                    | Approche d'évaluation    | Justification du calendrier                                                                                                                                                                                                               | Niveau de risque | Évaluation des trois organismes/ horizontale | Responsable | Date de début/Date de début prévue           | Date d'approbation prévue              | Dépenses prévues totales (y compris subv. et contr.) <sup>16</sup> | Ressources d'évaluation nécessaires  |                                               |
|----------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                            |                                                   |                          |                                                                                                                                                                                                                                           |                  |                                              |             |                                              |                                        | Millions \$                                                        | Coûts externes (\$) <sup>17</sup>    | Coûts internes (mois-personnes) <sup>18</sup> |
| Année financière 2010-2011 |                                                   |                          |                                                                                                                                                                                                                                           |                  |                                              |             |                                              |                                        |                                                                    |                                      |                                               |
| 1.1.1                      | Programme ouvert de subventions de fonctionnement | Pertinence et efficacité | Grande importance relative et risque élevé dans la série de programmes; des aspects du PSF sont évalués chaque année. La série des programmes ouverts est aussi en train d'être modifié; l'évaluation devrait aider à guider cet exercice | Élevé            | Non                                          | IRSC        | Janv. 2011                                   | Mars 2012 (suite au prochain exercice) | 412,2 \$                                                           | 0 \$                                 | 2.5                                           |
| 1.1.2                      | Programme des essais contrôlés randomisés         | Sommative                | Achèvement de l'évaluation en cours                                                                                                                                                                                                       | Élevé            | Non                                          | IRSC        | Juillet 2009 (suite de l'exercice précédent) | Mars 2011                              | 31,4 \$                                                            | 0 \$                                 | 2.5                                           |
| 1.2.1.1                    | Programmes d'appui salarial                       | Sommative                | Évaluation de tous les programmes sur cinq ans; modification de la série de programmes ouverts; niveau de risque                                                                                                                          | Élevé            | Non                                          | IRSC        | Avril 2010                                   | Mars 2011                              | 15,8 \$                                                            | 25 k\$ (budget de base d'évaluation) | 13.5                                          |

| Numéro dans l'AAP          | Titre de l'évaluation proposée                                                                                                                                        | Approche d'évaluation    | Justification du calendrier                                                                                                                                                                          | Niveau de risque | Évaluation des trois organismes/ horizontale | Responsable    | Date de début/Date de début prévue         | Date d'approbation prévue              | Dépenses prévues totales (y compris subv. et contr.) <sup>16</sup> | Ressources d'évaluation nécessaires          |                                               |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                            |                                                                                                                                                                       |                          |                                                                                                                                                                                                      |                  |                                              |                |                                            |                                        | Millions \$                                                        | Coûts externes (\$) <sup>17</sup>            | Coûts internes (mois-personnes) <sup>18</sup> |
| Année financière 2010-2011 |                                                                                                                                                                       |                          |                                                                                                                                                                                                      |                  |                                              |                |                                            |                                        |                                                                    |                                              |                                               |
| 1.2.1.2                    | Programme des chaires de recherche du Canada                                                                                                                          | Sommative                | Conditions du programme                                                                                                                                                                              | s. o.            | Oui                                          | CRSH           | Févr. 2009 (suite de l'exercice précédent) | Mars 2011                              | 106,9 \$                                                           | Du secrétariat (288 000 \$)                  | 6                                             |
| 1.3.2.2                    | Réseaux de centres d'excellence dirigés par l'entreprise                                                                                                              | Pertinence et efficacité | Conditions du programme                                                                                                                                                                              | s. o.            | Oui                                          | CRSNG          | Oct. 2010                                  | Juin 2011 (suite au prochain exercice) | 1,8 \$                                                             | 0 \$                                         | 2                                             |
| 1.3.2.3                    | Programme des centres d'excellence en commercialisation et en recherche                                                                                               | Sommative                | Cadre de gestion et de responsabilisation axé sur les résultats (CGRR)                                                                                                                               | s. o.            | Oui                                          | CRSNG          | Oct. 2010                                  | Déc. 2011 (suite au prochain exercice) | 4,5 \$                                                             | Du secrétariat (200 000 \$)                  | 1                                             |
| 1.4.1.1                    | Programme des initiatives stratégiques (y compris Initiative de recherche en médecine régénératrice et nanomédecine et Programme canadien de rayonnement synchrotron) | Sommative                | Évaluation englobant les 13 instituts des IRSC dans le cadre de l'examen international des IRSC en 2011; Synchronisation de l'évaluation avec l'examen interne pour guider la réforme des programmes | Élevé            | Non                                          | IRSC           | Avril 2010                                 | Déc. 2011 (suite au prochain exercice) | 175,6 \$                                                           | 0 \$                                         | 12                                            |
| 1.4.1.5                    | Initiative de recherche sur les traitements de la Stratégie nationale antidroque (SNA)                                                                                | Sommative (Impact)       | Cadre de gestion et de responsabilisation axé sur les résultats (CGRR)                                                                                                                               | Bas              | Oui                                          | Justice Canada | Oct. 2010                                  | Déc. 2011 (suite au prochain exercice) | 0,9 \$                                                             | 200 k\$ (non du budget de base d'évaluation) | 1                                             |

| Numéro dans l'AAP                       | Titre de l'évaluation proposée                                                                                                                                                                                                                             | Approche d'évaluation | Justification du calendrier                                                                           | Niveau de risque | Évaluation des trois organismes/ horizontale | Responsable | Date de début/Date de début prévue | Date d'approbation prévue              | Dépenses prévues totales (y compris subv. et contr.) <sup>16</sup> | Ressources d'évaluation nécessaires  |                                               |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------|-------------|------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                            |                       |                                                                                                       |                  |                                              |             |                                    |                                        | Millions \$                                                        | Coûts externes (\$) <sup>17</sup>    | Coûts internes (mois-personnes) <sup>18</sup> |
| Année financière 2010-2011              |                                                                                                                                                                                                                                                            |                       |                                                                                                       |                  |                                              |             |                                    |                                        |                                                                    |                                      |                                               |
| 1.4.2                                   | Partenariats pour l'amélioration du système de santé (PASS), Programme de subventions pour réunions, planification et dissémination et Programme de subventions « Des connaissances à la pratique »<br><i>(Programmes d'application des connaissances)</i> | Sommative             | Évaluation englobant les plus vastes initiatives et programmes actifs d'application des connaissances | Moyen            | Non                                          | IRSC        | Août 2010                          | Déc. 2011 (suite au prochain exercice) | 16,4 \$                                                            | 25 k\$ (budget de base d'évaluation) | 6                                             |
| S. O.                                   | Autres activités en cours de l'Unité d'évaluation (p. ex. consultation, mise en œuvre de la politique du SCT, participation à des initiatives au niveau de l'organisation)                                                                                 | S. O.                 | S. O.                                                                                                 | S. O.            | S. O.                                        | S. O.       | S. O.                              | S. O.                                  | S. O.                                                              | S. O.                                | 11                                            |
| Total pour l'année financière 2010-2011 |                                                                                                                                                                                                                                                            |                       |                                                                                                       |                  |                                              |             |                                    |                                        |                                                                    | 50 k\$                               | 60                                            |

| Numéro dans l'AAP          | Titre de l'évaluation proposée                            | Approche d'évaluation    | Justification du calendrier                                                                                                                                                                                                                | Niveau de risque | Évaluation des trois organismes/ horizontale | Responsable | Date de début/Date de début prévue         | Date d'approbation prévue               | Dépenses prévues totales (y compris subv. et contr.) <sup>19</sup> | Évaluation des ressources nécessaires |                                               |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                            |                                                           |                          |                                                                                                                                                                                                                                            |                  |                                              |             |                                            |                                         | Millions \$                                                        | Coûts externes (\$) <sup>20</sup>     | Coûts internes (mois-personnes) <sup>21</sup> |
| Année financière 2011-2012 |                                                           |                          |                                                                                                                                                                                                                                            |                  |                                              |             |                                            |                                         |                                                                    |                                       |                                               |
| 1.1.1.1                    | Programme ouvert de subventions de fonctionnement         | Pertinence et efficacité | Grande importance relative et risque élevé dans la série de programmes; des aspects du PSF sont évalués chaque année. La série des programmes ouverts est aussi en train d'être modifiée; l'évaluation devrait aider à guider cet exercice | Élevé            | Non                                          | IRSC        | Janv. 2011 (suite de l'exercice précédent) | Mars 2012                               | 412,2 \$                                                           | 25 k\$ (budget de base d'évaluation)  | 13                                            |
| 1.2.1.3                    | Programme des chaires d'excellence en recherche du Canada | Sommative                | Disponibilité de données et temps écoulé suffisant pour évaluer les résultats                                                                                                                                                              | s. o.            | Oui                                          | CRSH        | Nov. 2011                                  | Avril 2013 (suite au prochain exercice) | À déterminer \$                                                    | Du secrétariat (150 k\$)              | 4                                             |

<sup>19</sup> Le total des dépenses prévues est calculé à partir des données de la SGRR des IRSC pour les dépenses prévues en 2010-2011. Cette somme peut changer pour les années futures du plan, les dépenses annuelles pour 2010-2011 étant utilisées comme base. Les données du plan d'évaluation interorganismes pour 2010-2011 et du CGR/CGRR ont également été revues.

<sup>20</sup> Cette somme est fondée sur les besoins en ressources de l'Unité d'évaluation et représente donc seulement les coûts devant provenir du budget de base de l'Unité d'évaluation. Elle exclut les budgets provenant des secrétariats ou d'autres ministères ou organismes pour les évaluations des trois organismes/horizontales.

<sup>21</sup> Il s'agit d'une estimation des ressources nécessaires; elle sera affinée chaque année et ne tient pas compte des programmes qui s'ajouteront à l'avenir et qui devront être évalués.

| Numéro dans l'AAP          | Titre de l'évaluation proposée                                                                                                                                                              | Approche d'évaluation    | Justification du calendrier                                                                                    | Niveau de risque | Évaluation des trois organismes/ horizontale | Responsable | Date de début/Date de début prévue        | Date d'approbation prévue              | Dépenses prévues totales (y compris subv. et contr.) <sup>19</sup> | Évaluation des ressources nécessaires                                                                |                                               |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                            |                                                                                                                                                                                             |                          |                                                                                                                |                  |                                              |             |                                           |                                        | Millions \$                                                        | Coûts externes (\$) <sup>20</sup>                                                                    | Coûts internes (mois-personnes) <sup>21</sup> |
| Année financière 2011-2012 |                                                                                                                                                                                             |                          |                                                                                                                |                  |                                              |             |                                           |                                        |                                                                    |                                                                                                      |                                               |
| 1.2.2.2                    | Programme de bourses d'études supérieures du Canada                                                                                                                                         | Sommative                | Disponibilité des données; concordance avec l'évaluation des BESC Vanier; disponibilité du budget d'évaluation | s. o.            | Oui                                          | IRSC        | Avril 2011                                | Nov. 2012 (suite au prochain exercice) | 37,0 \$                                                            | 70-80 k\$ du budget de base d'évaluation (210 000 \$ - 240 000 \$ en tout pour les trois organismes) | 7                                             |
| 1.2.2.3                    | Programme de bourses d'études supérieures du Canada Vanier                                                                                                                                  | Sommative                | Disponibilité des données; concordance avec l'évaluation des BESC; disponibilité du budget d'évaluation        | s. o.            | Oui                                          | IRSC        |                                           |                                        | 2,9 \$                                                             |                                                                                                      |                                               |
| 1.3.1                      | Programme des partenariats de recherche concertée sur la santé (PRCS) et Programme de démonstration des principes (PDP I et II)<br><i>(Programmes de commercialisation de la recherche)</i> | Sommative                | Disponibilité des données; évaluation des plus vastes initiatives et programmes actifs                         | Moyen            | Non                                          | IRSC        | Avril 2011                                | Juin 2012 (suite au prochain exercice) | 18,8 \$                                                            | 25 k\$ (budget de base d'évaluation)                                                                 | 11                                            |
| 1.3.2.2                    | Réseaux de centres d'excellence dirigés par l'entreprise                                                                                                                                    | Pertinence et efficacité | Conditions du programme                                                                                        | s. o.            | Oui                                          | CRSNG       | Oct. 2010 (suite de l'exercice précédent) | Juin 2011                              | 1,8 \$                                                             | Du secrétariat (À déterminer \$)                                                                     | 3                                             |

| Numéro dans l'AAP          | Titre de l'évaluation proposée                                                                                                               | Approche d'évaluation                      | Justification du calendrier                                                                                                                                                                          | Niveau de risque | Évaluation des trois organismes/ horizontale | Responsable                           | Date de début/Date de début prévue         | Date d'approbation prévue              | Dépenses prévues totales (y compris subv. et contr.) <sup>19</sup> | Évaluation des ressources nécessaires |                                               |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                            |                                                                                                                                              |                                            |                                                                                                                                                                                                      |                  |                                              |                                       |                                            |                                        | Millions \$                                                        | Coûts externes (\$) <sup>20</sup>     | Coûts internes (mois-personnes) <sup>21</sup> |
| Année financière 2011-2012 |                                                                                                                                              |                                            |                                                                                                                                                                                                      |                  |                                              |                                       |                                            |                                        |                                                                    |                                       |                                               |
| 1.3.2.3                    | Programme des centres d'excellence en commercialisation et en recherche                                                                      | Sommative                                  | Cadre de gestion et de responsabilisation axé sur les résultats (CGRR)                                                                                                                               | s. o.            | Oui                                          | CRSNG                                 | Oct. 2010 (suite de l'exercice précédent)  | Déc. 2011                              | 4,5 \$                                                             | 0 \$                                  | 4                                             |
| 1.4.1.1                    | Programme d'initiatives stratégiques de recherche en médecine régénératrice et nanomédecine et Programme canadien de rayonnement synchrotron | Sommative                                  | Évaluation englobant les 13 instituts des IRSC dans le cadre de l'examen international des IRSC en 2011; Synchronisation de l'évaluation avec l'examen interne pour guider la réforme des programmes | Élevé            | Non                                          | IRSC                                  | Avril 2010 (suite de l'exercice précédent) | Déc. 2011                              | 175,6 \$                                                           | 0 \$                                  | 8                                             |
| 1.4.1.3                    | Initiative de recherche sur le VIH/sida                                                                                                      | Sommative                                  | Cadre de gestion et de responsabilisation axé sur les résultats (CGRR)                                                                                                                               | s. o.            | Oui                                          | Agence de la santé publique du Canada | Avril 2011                                 | Juin 2012 (suite au prochain exercice) | 22,8 \$                                                            | 25 k\$ (budget de base d'évaluation)  | 8                                             |
| 1.4.1.7                    | Réseau sur l'innocuité et l'efficacité des médicaments                                                                                       | Examen de la pertinence et de l'efficacité | Conditions; Cadre de mesure et d'évaluation du rendement                                                                                                                                             | s. o.            | Oui                                          | IRSC/ Santé Canada                    | Janv. 2012                                 | Mars 2013 (suite au prochain exercice) | 5,4 \$ (IRSC seulement, moyenne annuelle de cinq ans)              | Du secrétariat (150-200 k\$)          | 4                                             |

| Numéro dans l'AAP                       | Titre de l'évaluation proposée                                                                                                                                                                                                                   | Approche d'évaluation | Justification du calendrier                                                                           | Niveau de risque | Évaluation des trois organismes/ horizontale | Responsable    | Date de début/Date de début prévue        | Date d'approbation prévue | Dépenses prévues totales (y compris subv. et contr.) <sup>19</sup> | Évaluation des ressources nécessaires        |                                               |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                  |                       |                                                                                                       |                  |                                              |                |                                           |                           | Millions \$                                                        | Coûts externes (\$) <sup>20</sup>            | Coûts internes (mois-personnes) <sup>21</sup> |
| Année financière 2011-2012              |                                                                                                                                                                                                                                                  |                       |                                                                                                       |                  |                                              |                |                                           |                           |                                                                    |                                              |                                               |
| 1.4.1.5                                 | Initiative de recherche sur les traitements de la Stratégie nationale antidrogue (SNA)                                                                                                                                                           | Sommative (impact)    | Cadre de gestion et de responsabilisation axé sur les résultats (CGRR)                                | Faible           | Oui                                          | Justice Canada | Oct. 2010 (suite de l'exercice précédent) | Déc. 2011                 | 0,9 \$                                                             | 200 k\$ (non du budget de base d'évaluation) | 1.5                                           |
| 1.4.2                                   | Partenariats pour l'amélioration du système de santé (PASS), Programme de subventions pour réunions, planification et dissémination et Programme de subventions « Des connaissances à la pratique » (Programmes d'application des connaissances) | Sommative             | Évaluation englobant les plus vastes initiatives et programmes actifs d'application des connaissances | Moyen            | Non                                          | IRSC           | Août 2010 (suite de l'exercice précédent) | Déc. 2011                 | 16,4 \$                                                            | 0 \$                                         | 7.5                                           |
| S. O.                                   | Autres activités en cours de l'Unité d'évaluation (p. ex. consultation, mise en œuvre de la politique du SCT, participation à des initiatives au niveau de l'organisation)                                                                       | S. O.                 | S. O.                                                                                                 | S. O.            | S. O.                                        | S. O.          | S. O.                                     | S. O.                     | S. O.                                                              | S. O.                                        | 18                                            |
| Total pour l'année financière 2011-2012 |                                                                                                                                                                                                                                                  |                       |                                                                                                       |                  |                                              |                |                                           |                           |                                                                    | 145 k\$ - 155 k\$                            | 89                                            |

| Numéro dans l'AAP          | Titre de l'évaluation proposée                            | Approche d'évaluation | Justification du calendrier                                                                                          | Niveau de risque | Évaluation des trois organismes/ horizontale | Responsable | Date de début/Date de début prévue        | Date d'approbation prévue               | Dépenses prévues totales (y compris subv. et contr.) <sup>22</sup> | Ressources d'évaluation nécessaires  |                                               |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                            |                                                           |                       |                                                                                                                      |                  |                                              |             |                                           |                                         | Millions \$                                                        | Coûts externes (\$) <sup>23</sup>    | Coûts internes (mois-personnes) <sup>24</sup> |
| Année financière 2012-2013 |                                                           |                       |                                                                                                                      |                  |                                              |             |                                           |                                         |                                                                    |                                      |                                               |
| 1.1.1                      | Programme ouvert de subventions de fonctionnement         | Étude d'évaluation    | Grande importance relative et risque élevé dans la série de programmes; des aspects du PSF sont évalués chaque année | Élevé            | Non                                          | IRSC        | Juillet 2012                              | Sept. 2013 (suite au prochain exercice) | 412,2 \$                                                           | 25 k\$ (budget de base d'évaluation) | 8                                             |
| 1.2.1.3                    | Programme des chaires d'excellence en recherche du Canada | Sommative             | Disponibilité de données et temps écoulé suffisant pour évaluer les résultats                                        | s. o.            | Oui                                          | CRSH        | Nov. 2011 (suite de l'exercice précédent) | Avril 2013 (suite au prochain exercice) | À déterminer \$                                                    | Du secrétariat (150 k\$)             | 3                                             |

<sup>22</sup> Le total des dépenses prévues est calculé à partir des données de la SGRR des IRSC pour les dépenses prévues en 2010-2011. Cette somme peut changer pour les années futures du plan, les dépenses annuelles pour 2010-2011 étant utilisées comme base. Les données du plan d'évaluation interorganismes pour 2010-2011 et du CGR/CGRR ont également été revues.

<sup>23</sup> Cette somme est fondée sur les besoins en ressources de l'Unité d'évaluation et représente donc seulement les coûts devant provenir du budget de base de l'Unité d'évaluation. Elle exclut les budgets provenant des secrétariats ou d'autres ministères ou organismes pour les évaluations des trois organismes/horizontales.

<sup>24</sup> Il s'agit d'une estimation des ressources nécessaires; elle sera affinée chaque année et ne tient pas compte des programmes qui s'ajouteront à l'avenir et qui devront être évalués.

| Numéro dans l'AAP          | Titre de l'évaluation proposée                                                                                                                                                    | Approche d'évaluation | Justification du calendrier                                                                                    | Niveau de risque | Évaluation des trois organismes/ horizontale | Responsable | Date de début/Date de début prévue         | Date d'approbation prévue | Dépenses prévues totales (y compris subv. et contr.) <sup>22</sup> | Ressources d'évaluation nécessaires |                                               |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                            |                                                                                                                                                                                   |                       |                                                                                                                |                  |                                              |             |                                            |                           | Millions \$                                                        | Coûts externes (\$) <sup>23</sup>   | Coûts internes (mois-personnes) <sup>24</sup> |
| Année financière 2012-2013 |                                                                                                                                                                                   |                       |                                                                                                                |                  |                                              |             |                                            |                           |                                                                    |                                     |                                               |
| 1.2.2.2                    | Programme de bourses d'études supérieures du Canada                                                                                                                               | Sommative             | Disponibilité des données; concordance avec l'évaluation des BESC Vanier; disponibilité du budget d'évaluation | s. o.            | Oui                                          | IRSC        | Avril 2011 (suite de l'exercice précédent) | Nov. 2012                 | 37,0 \$                                                            | 0 \$                                | 6                                             |
| 1.2.2.3                    | Programme de bourses d'études supérieures du Canada                                                                                                                               | Sommative             | Disponibilité des données; concordance avec l'évaluation des BESC; disponibilité du budget d'évaluation        | s. o.            | Oui                                          | IRSC        |                                            |                           | 2,9 \$                                                             |                                     |                                               |
| 1.3.1                      | Programme des partenariats de recherche concertée sur la santé (PRCS) et Programme de démonstration des principes (PDP I et II) (Programmes de commercialisation de la recherche) | Sommative             | Disponibilité des données; évaluation des plus vastes initiatives et programmes actifs                         | Moyen            | Non                                          | IRSC        | Avril 2011 (suite de l'exercice précédent) | Juin 2012                 | 18,8 \$                                                            | 0 \$                                | 4                                             |

| Numéro dans l'AAP          | Titre de l'évaluation proposée                           | Approche d'évaluation                      | Justification du calendrier                                                                                                                      | Niveau de risque | Évaluation des trois organismes/ horizontale | Responsable | Date de début/Date de début prévue | Date d'approbation prévue               | Dépenses prévues totales (y compris subv. et contr.) <sup>22</sup> | Ressources d'évaluation nécessaires |                                               |
|----------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------|-------------|------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                            |                                                          |                                            |                                                                                                                                                  |                  |                                              |             |                                    |                                         | Millions \$                                                        | Coûts externes (\$) <sup>23</sup>   | Coûts internes (mois-personnes) <sup>24</sup> |
| Année financière 2012-2013 |                                                          |                                            |                                                                                                                                                  |                  |                                              |             |                                    |                                         |                                                                    |                                     |                                               |
| 1.3.2.1                    | Programme des réseaux de centres d'excellence            | Sommative                                  | Couverture et moment des évaluations antérieures; disponibilité des données; longévité du programme; synchronisation avec l'évaluation des RCE-E | s. o.            | Oui                                          | CRSNG       | Oct. 2012                          | Janv. 2014 (suite au prochain exercice) | 28,4 \$                                                            | Du secrétariat (250 k\$)            | 2                                             |
| 1.3.2.2                    | Réseaux de centres d'excellence dirigés par l'entreprise | Sommative                                  | Disponibilité des données; synchronisation avec l'évaluation des RCE                                                                             | s. o.            | Oui                                          | CRSNG       |                                    |                                         | 1,8 \$                                                             |                                     |                                               |
| 1.4.1.1                    | Programme d'initiatives stratégiques                     | Examen de la pertinence et de l'efficacité | Synchronisation avec la mise en œuvre de la nouvelle approche de gestion des fonds stratégiques des IRSC; risque et grande importance relative   | Élevé            | Non                                          | IRSC        | Janv. 2013                         | Mars 2014 (suite au prochain exercice)  | 175,6 \$                                                           | 25 k\$                              | 7                                             |

| Numéro dans l'AAP          | Titre de l'évaluation proposée                                                        | Approche d'évaluation                      | Justification du calendrier                                                                                  | Niveau de risque | Évaluation des trois organismes/ horizontale | Responsable                           | Date de début/Date de début prévue         | Date d'approbation prévue               | Dépenses prévues totales (y compris subv. et contr.) <sup>22</sup> | Ressources d'évaluation nécessaires |                                               |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                            |                                                                                       |                                            |                                                                                                              |                  |                                              |                                       |                                            |                                         | Millions \$                                                        | Coûts externes (\$) <sup>23</sup>   | Coûts internes (mois-personnes) <sup>24</sup> |
| Année financière 2012-2013 |                                                                                       |                                            |                                                                                                              |                  |                                              |                                       |                                            |                                         |                                                                    |                                     |                                               |
| 1.4.1.2                    | Subventions d'appui aux instituts                                                     | Sommative                                  | Risque peu élevé et faible importance relative; synchronisation avec l'examen international des IRSC en 2011 | Faible           | Non                                          | IRSC                                  | Juillet 2012                               | Sept. 2013 (suite au prochain exercice) | 13,4 \$                                                            | 0 \$                                | 6                                             |
| 1.4.1.3                    | Initiative de recherche sur le VIH/sida                                               | Sommative                                  | Cadre de gestion et de responsabilisation axé sur les résultats (CGRR)                                       | s. o.            | Oui                                          | Agence de la santé publique du Canada | Avril 2011 (suite de l'exercice précédent) | Juin 2012                               | 22,8 \$                                                            | 0 \$                                | 4                                             |
| 1.4.1.4                    | Initiative de recherche stratégique sur la capacité d'intervention en cas de pandémie | Sommative                                  | Fin du programme en 2011                                                                                     | s. o.            | Oui                                          | Agence de la santé publique du Canada | Avril 2012                                 | Oct. 2013 (suite au prochain exercice)  | 10,6 \$                                                            | 0 \$                                | 6                                             |
| 1.4.1.7                    | Réseau sur l'innocuité et l'efficacité des médicaments                                | Examen de la pertinence et de l'efficacité | Conditions; Cadre de mesure et d'évaluation du rendement                                                     | s. o.            | Oui                                          | IRSC/ Santé Canada                    | Janv. 2012 (suite de l'exercice précédent) | Mars 2013                               | 5,4 \$ (IRSC seulement, moyenne annuelle de cinq ans)              | Du secrétariat (150-200 k\$)        | 5                                             |

| Numéro dans l'AAP                       | Titre de l'évaluation proposée                                                                                                                                             | Approche d'évaluation | Justification du calendrier | Niveau de risque | Évaluation des trois organismes/ horizontale | Responsable | Date de début/Date de début prévue | Date d'approbation prévue | Dépenses prévues totales (y compris subv. et contr.) <sup>22</sup> | Ressources d'évaluation nécessaires |                                               |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------|------------------|----------------------------------------------|-------------|------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                         |                                                                                                                                                                            |                       |                             |                  |                                              |             |                                    |                           | Millions \$                                                        | Coûts externes (\$) <sup>23</sup>   | Coûts internes (mois-personnes) <sup>24</sup> |
| Année financière 2012-2013              |                                                                                                                                                                            |                       |                             |                  |                                              |             |                                    |                           |                                                                    |                                     |                                               |
| S. O.                                   | Autres activités en cours de l'Unité d'évaluation (p. ex. consultation, mise en œuvre de la politique du SCT, participation à des initiatives au niveau de l'organisation) | S. O.                 | S. O.                       | S. O.            | S. O.                                        | S. O.       | S. O.                              | S. O.                     | S. O.                                                              | S. O.                               | 18                                            |
| Total pour l'année financière 2012-2013 |                                                                                                                                                                            |                       |                             |                  |                                              |             |                                    |                           |                                                                    | 50 k\$                              | 69                                            |

| Numéro dans l'AAP          | Titre de l'évaluation proposée                    | Approche d'évaluation | Justification du calendrier                                                                                          | Niveau de risque | Évaluation des trois organismes/ horizontale | Responsable | Date de début/Date de début prévue           | Date d'approbation prévue              | Dépenses prévues totales (y compris subv. et contr.) <sup>25</sup> | Ressources d'évaluation nécessaires  |                                               |
|----------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                            |                                                   |                       |                                                                                                                      |                  |                                              |             |                                              |                                        | Millions \$                                                        | Coûts externes (\$) <sup>26</sup>    | Coûts internes (mois-personnes) <sup>27</sup> |
| Année financière 2013-2014 |                                                   |                       |                                                                                                                      |                  |                                              |             |                                              |                                        |                                                                    |                                      |                                               |
| 1.1.1                      | Programme ouvert de subventions de fonctionnement | Étude d'évaluation    | Grande importance relative et risque élevé dans la série de programmes; des aspects du PSF sont évalués chaque année | Élevé            | Non                                          | IRSC        | Juillet 2012 (suite de l'exercice précédent) | Sept. 2013                             | 412,2 \$                                                           | 25 k\$ (budget de base d'évaluation) | 6.5                                           |
| 1.1.2                      | Programme des essais contrôlés randomisés         | Sommative             | Évaluation de tous les programmes sur une période de cinq ans; niveau de risque                                      | Élevé            | Non                                          | IRSC        | Janv. 2014                                   | Mars 2015 (suite au prochain exercice) | 31,4 \$                                                            | 0 \$                                 | 3                                             |

<sup>25</sup> Le total des dépenses prévues est calculé à partir des données de la SGRR des IRSC pour les dépenses prévues en 2010-2011. Cette somme peut changer pour les années futures du plan, les dépenses annuelles pour 2010-2011 étant utilisées comme base. Les données du plan d'évaluation interorganismes pour 2010-2011 et du CGR/CGRR ont également été revues.

<sup>26</sup> Cette somme est fondée sur les besoins en ressources de l'Unité d'évaluation et représente donc seulement les coûts devant provenir du budget de base de l'Unité d'évaluation. Elle exclut les budgets provenant des secrétariats ou d'autres ministères ou organismes pour les évaluations des trois organismes/horizontales.

<sup>27</sup> Il s'agit d'une estimation des ressources nécessaires; elle sera affinée chaque année et ne tient pas compte des programmes qui s'ajouteront à l'avenir et qui devront être évalués.

| Numéro dans l'AAP          | Titre de l'évaluation proposée                           | Approche d'évaluation | Justification du calendrier                                                                                                                      | Niveau de risque | Évaluation des trois organismes/ horizontale | Responsable | Date de début/Date de début prévue        | Date d'approbation prévue              | Dépenses prévues totales (y compris subv. et contr.) <sup>25</sup> | Ressources d'évaluation nécessaires |                                               |
|----------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                            |                                                          |                       |                                                                                                                                                  |                  |                                              |             |                                           |                                        | Millions \$                                                        | Coûts externes (\$) <sup>26</sup>   | Coûts internes (mois-personnes) <sup>27</sup> |
| Année financière 2013-2014 |                                                          |                       |                                                                                                                                                  |                  |                                              |             |                                           |                                        |                                                                    |                                     |                                               |
| 1.2.1.1                    | Programmes d'appui salarial                              | Sommative             | Évaluation de tous les programmes sur une période de cinq ans; niveau de risque                                                                  | Élevé            | Non                                          | IRSC        | Janv. 2014                                | Mars 2015 (suite au prochain exercice) | 15,8 \$                                                            | 0 \$                                | 3                                             |
| 1.3.2.1                    | Programme des réseaux de centres d'excellence            | Sommative             | Couverture et moment des évaluations antérieures; disponibilité des données; longévité du programme; synchronisation avec l'évaluation des RCE-E | s. o.            | Oui                                          | CRSNG       | Oct. 2012 (suite de l'exercice précédent) | Janv. 2014                             | 28,4 \$                                                            | Du secrétariat (250 k\$)            | 5                                             |
| 1.3.2.2                    | Réseaux de centres d'excellence dirigés par l'entreprise | Sommative             | Disponibilité des données; synchronisation avec l'évaluation des RCE                                                                             | s. o.            | Oui                                          | CRSNG       |                                           |                                        | 1,8 \$                                                             |                                     |                                               |

| Numéro dans l'AAP          | Titre de l'évaluation proposée                                                        | Approche d'évaluation                      | Justification du calendrier                                                                                                                    | Niveau de risque | Évaluation des trois organismes/ horizontale | Responsable                           | Date de début/Date de début prévue           | Date d'approbation prévue | Dépenses prévues totales (y compris subv. et contr.) <sup>25</sup> | Ressources d'évaluation nécessaires  |                                               |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                            |                                                                                       |                                            |                                                                                                                                                |                  |                                              |                                       |                                              |                           | Millions \$                                                        | Coûts externes (\$) <sup>26</sup>    | Coûts internes (mois-personnes) <sup>27</sup> |
| Année financière 2013-2014 |                                                                                       |                                            |                                                                                                                                                |                  |                                              |                                       |                                              |                           |                                                                    |                                      |                                               |
| 1.4.1.1                    | Programme d'initiatives stratégiques                                                  | Examen de la pertinence et de l'efficacité | Synchronisation avec la mise en œuvre de la nouvelle approche de gestion des fonds stratégiques des IRSC; risque et grande importance relative | Élevé            | Non                                          | IRSC                                  | Janv. 2013 (suite de l'exercice précédent)   | Mars 2014                 | 175,6 \$                                                           | 25 k\$ (budget de base d'évaluation) | 9.5                                           |
| 1.4.1.2                    | Subventions d'appui aux instituts                                                     | Sommative                                  | Risque peu élevé et faible importance relative; synchronisation avec l'examen international des IRSC en 2011                                   | Faible           | Non                                          | IRSC                                  | Juillet 2012 (suite de l'exercice précédent) | Sept. 2013                | 13,4 \$                                                            | 25 k\$ (budget de base d'évaluation) | 5                                             |
| 1.4.1.4                    | Initiative de recherche stratégique sur la capacité d'intervention en cas de pandémie | Sommative                                  | Fin du programme en 2011                                                                                                                       | s. o.            | Oui                                          | Agence de la santé publique du Canada | Avril 2012 (suite de l'exercice précédent)   | Oct. 2013                 | 10,6 \$                                                            | 25 k\$ (budget de base d'évaluation) | 7,5                                           |

| Numéro dans l'AAP                       | Titre de l'évaluation proposée                                                                                                                                             | Approche d'évaluation | Justification du calendrier | Niveau de risque | Évaluation des trois organismes/ horizontale | Responsable | Date de début/Date de début prévue | Date d'approbation prévue | Dépenses prévues totales (y compris subv. et contr.) <sup>25</sup> | Ressources d'évaluation nécessaires |                                               |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------|------------------|----------------------------------------------|-------------|------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                         |                                                                                                                                                                            |                       |                             |                  |                                              |             |                                    |                           | Millions \$                                                        | Coûts externes (\$) <sup>26</sup>   | Coûts internes (mois-personnes) <sup>27</sup> |
| Année financière 2013-2014              |                                                                                                                                                                            |                       |                             |                  |                                              |             |                                    |                           |                                                                    |                                     |                                               |
| S. O.                                   | Autres activités en cours de l'Unité d'évaluation (p. ex. consultation, mise en œuvre de la politique du SCT, participation à des initiatives au niveau de l'organisation) | S. O.                 | S. O.                       | S. O.            | S. O.                                        | S. O.       | S. O.                              | S. O.                     | S. O.                                                              | S. O.                               | 18                                            |
| Total pour l'année financière 2013-2014 |                                                                                                                                                                            |                       |                             |                  |                                              |             |                                    |                           |                                                                    | 100 k\$                             | 57,5                                          |

| Numéro dans l'AAP          | Titre de l'évaluation proposée                    | Approche d'évaluation | Justification du calendrier                                                                                          | Niveau de risque | Évaluation des trois organismes/ horizontale | Responsable | Date de début/Date de début prévue         | Date d'approbation prévue | Dépenses prévues totales (y compris subv. et contr.) <sup>28</sup> | Ressources d'évaluation nécessaires |                                               |
|----------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                            |                                                   |                       |                                                                                                                      |                  |                                              |             |                                            |                           | Millions \$                                                        | Coûts externes (\$) <sup>29</sup>   | Coûts internes (mois-personnes) <sup>30</sup> |
| Année financière 2014-2015 |                                                   |                       |                                                                                                                      |                  |                                              |             |                                            |                           |                                                                    |                                     |                                               |
| 1.1.1                      | Programme ouvert de subventions de fonctionnement | Sommative             | Grande importance relative et risque élevé dans la série de programmes; des aspects du PSF sont évalués chaque année | Élevé            | Non                                          | IRSC        | Avril 2014                                 | Mars 2015                 | 412,2 \$                                                           | 25 k\$                              | 13                                            |
| 1.1.2                      | Programme des essais contrôlés randomisés         | Sommative             | Évaluation de tous les programmes sur une période de cinq ans; niveau de risque                                      | Élevé            | Non                                          | IRSC        | Janv. 2014 (suite de l'exercice précédent) | Mars 2015                 | 31,4 \$                                                            | 25 k\$                              | 13                                            |

<sup>28</sup> Le total des dépenses prévues est calculé à partir des données de la SGRR des IRSC pour les dépenses prévues en 2010-2011. Cette somme peut changer pour les années futures du plan, les dépenses annuelles pour 2010-2011 étant utilisées comme base. Les données du plan d'évaluation interorganismes pour 2010-2011 et du CGR/CGRR ont également été revues.

<sup>29</sup> Cette somme est fondée sur les besoins en ressources de l'Unité d'évaluation et représente donc seulement les coûts devant provenir du budget de base de l'Unité d'évaluation. Elle exclut les budgets provenant des secrétariats ou d'autres ministères ou organismes pour les évaluations des trois organismes/horizontales.

<sup>30</sup> Il s'agit d'une estimation des ressources nécessaires; elle sera affinée chaque année et ne tient pas compte des programmes qui s'ajouteront à l'avenir et qui devront être évalués.

| Numéro dans l'AAP                       | Titre de l'évaluation proposée                                                                                                                                             | Approche d'évaluation | Justification du calendrier                                                     | Niveau de risque | Évaluation des trois organismes/ horizontale | Responsable | Date de début/Date de début prévue         | Date d'approbation prévue | Dépenses prévues totales (y compris subv. et contr.) <sup>28</sup> | Ressources d'évaluation nécessaires |                                               |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                         |                                                                                                                                                                            |                       |                                                                                 |                  |                                              |             |                                            |                           | Millions \$                                                        | Coûts externes (\$) <sup>29</sup>   | Coûts internes (mois-personnes) <sup>30</sup> |
| Année financière 2014-2015              |                                                                                                                                                                            |                       |                                                                                 |                  |                                              |             |                                            |                           |                                                                    |                                     |                                               |
| 1.2.1.1                                 | Programmes d'appui salarial                                                                                                                                                | Sommative             | Évaluation de tous les programmes sur une période de cinq ans; niveau de risque | Élevé            | Non                                          | IRSC        | Janv. 2014 (suite de l'exercice précédent) | Mars 2015                 | 15,8 \$                                                            | 25 k\$                              | 13                                            |
| 1.4.1.6                                 | Stratégie de recherche axée sur le patient (SRAP)                                                                                                                          | Sommative             | Cycle de vie du programme (a débuté en 2009??); disponibilité des données       | Moyen            | Non                                          | IRSC        | Avril 2014                                 | Mars 2015                 | 7,6 \$                                                             | 25 k\$                              | 13                                            |
| s. o.                                   | Autres activités en cours de l'Unité d'évaluation (p. ex. consultation, mise en œuvre de la politique du SCT, participation à des initiatives au niveau de l'organisation) | s. o.                 | s. o.                                                                           | s. o.            | s. o.                                        | s. o.       | s. o.                                      | s. o.                     | s. o.                                                              | s. o.                               | 21                                            |
| Total pour l'année financière 2014-2015 |                                                                                                                                                                            |                       |                                                                                 |                  |                                              |             |                                            |                           |                                                                    | 100 k\$                             | 73                                            |

## 3. Risques et facteurs de succès

Le plan d'évaluation proposé accapare l'entière capacité de la fonction d'évaluation en 2010-2011. Le succès de sa mise en œuvre (c.-à-d. complète et à temps) repose sur une collaboration efficace avec les clients de l'évaluation, des ressources suffisantes, des méthodologies d'évaluation efficaces et une gestion de projet structurée. Les tableaux suivants exposent les facteurs et les stratégies de succès associés à la mise en œuvre du plan d'évaluation, et présentent une évaluation des risques potentiels pour la mise en œuvre et des stratégies permettant d'atténuer ces risques.

### 3.1 Facteurs de succès

**Tableau 6 – Facteurs de succès**

| Facteurs de succès                                         | Stratégies de succès                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Collaboration efficace avec les clients de l'évaluation | a. Communication ouverte et suivie avec les clients de l'évaluation pendant toute la durée de celle-ci pour s'assurer qu'elle est utile et que les délais sont respectés.<br>b. Recommander et intégrer des mesures de rendement appropriées au début d'un nouveau programme ou à un moment opportun avant une évaluation.<br>c. Conception et discussion du cadre d'évaluation tôt dans le processus, pour détailler le programme, les objectifs de l'évaluation, sa portée, le modèle logique et la méthodologie.<br>d. Valider auprès des clients de l'évaluation, y compris le groupe de travail et le comité d'évaluation, le cadre, les délais, les instruments de recherche, les résultats préliminaires, et le rapport provisoire, y compris les observations et les recommandations. |
| 2. Ressources suffisantes                                  | a. Effectif complet (gestionnaire, évaluateurs et évaluateurs subalternes).<br>b. Formation et certification appropriées du personnel et en temps opportun.<br>c. Milieu de travail dynamique, y compris autonomie et responsabilité progressives pour motiver et garder en poste le personnel (élément de la planification de la relève aussi).<br>d. Fonds pour des services professionnels spécialisés en évaluation.<br>e. Travailler efficacement avec les spécialistes des unités d'évaluation de l'impact et de l'analyse des données.<br>f. Soutien actif du comité d'évaluation.                                                                                                                                                                                                     |
| 3. Méthodologies d'évaluation efficaces                    | a. Conformité complète à l'ensemble des politiques du CT et aux normes professionnelles.<br>b. Contrats pour des services spécialisés.<br>c. Surveillance du rendement et rapports sur les projets d'évaluation et la fonction d'évaluation.<br>d. Examen des formats de présentation des rapports pour fournir plus rapidement une information axée sur les besoins des gestionnaires.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 4. Gestion de projet efficace                              | a. Adopter MS Project pour la gestion de tous les projets d'évaluation en 2010-2011 afin de gérer efficacement les délais et d'améliorer l'efficacité.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| Facteurs de succès | Stratégies de succès                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | b. Supervision des produits d'évaluation, y compris assurance de la qualité.<br>c. Se concentrer sur la qualité, y compris la rapidité du processus d'évaluation et la communication des conclusions à mesure qu'elles arrivent, pour permettre à la direction d'intervenir au besoin. |

## 3.2 Évaluation des risques

Tableau 7 – Évaluation des risques

| Risque                                                                                                                                                                                                                                                    | Impact | Probabilité | Mesures d'atténuation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Changements à l'architecture des activités de programme des IRSC en 2010-2011.<br><br>Ces changements risquent d'avoir des conséquences sur la couverture globale de l'évaluation, les évaluations étant structurées en fonction des catégories de l'AAP. | Moyen  | Élevée      | L'Unité d'évaluation travaillera étroitement avec les collègues des IRSC pendant que l'AAP est redéfinie, évaluera la couverture et apportera les modifications nécessaires aux évaluations prévues au besoin. Consigner ces changements et expliquer leur raison d'être permettra de démontrer clairement la couverture au SCT dans les plans d'évaluation futurs. |
| Des retards dans des éléments de l'examen international pourraient avoir des répercussions sur l'évaluation à temps des initiatives stratégiques, dont le rapport est attendu en décembre 2011.                                                           | Moyen  | Faible      | Pleine participation aux processus de l'examen international pour évaluer les risques de façon permanente. Établir d'autres stratégies de collecte des données.                                                                                                                                                                                                     |
| Manque d'ETP ou de ressources financières pour procéder aux évaluations prévues.                                                                                                                                                                          | Élevé  | Faible      | Budgets nécessaires pour les marchés à planifier et à demander d'avance pour permettre une analyse de cas. Dotation en personnel terminée à l'automne 2010 et stratégies de maintien en poste élaborées. Besoins en ressources et usage clairement communiqués à la direction et au comité de direction.                                                            |
| Un programme dont l'évaluation est prévue ne peut être évalué – p. ex. à cause du manque de données appropriées pour la mesure du rendement, programmes dont les objectifs varient grandement appartenant à la même catégorie dans l'AAP.                 | Élevé  | Moyen       | Procéder à des études d'évaluabilité préliminaires longtemps avant le moment prévu de l'évaluation. Travailler avec les gestionnaires de programme de façon continue pour s'assurer que les données appropriées sont recueillies.                                                                                                                                   |

## Annexes

---

### Note de confirmation – Tirée de *Treasury Board Guidance on Evaluation Plans*

Je présente au Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada le plan d'évaluation des Instituts de recherche en santé du Canada que j'ai approuvé pour les exercices 2010-2011 à 2014-2015, conformément à la *Politique sur l'évaluation (2009)*.

Aux termes des articles 6.1.7 et 6.1.8 de la Politique, je confirme que le présent plan d'évaluation quinquennal :

1. cadre avec la Structure de gestion, des ressources et des résultats de l'organisme;
2. satisfait aux exigences du Système de gestion des dépenses, y compris des examens stratégiques;
3. inclut tous les programmes de subventions et contributions en cours administrés par les IRSC, comme l'exige le paragraphe 42.1 de la *Loi sur la gestion des finances publiques*.

Je veillerai à ce que le présent plan soit mis à jour annuellement, et je fournirai au Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada des renseignements sur sa mise en œuvre, au besoin.

Signature :

Dr Alain Beaudet, Président  
Instituts de recherche en santé du Canada

## Liste des intéressés consultés pour le plan d'évaluation 2010-2011 – 2014-2015

### Comités

Comité d'évaluation des IRSC (Comité de la haute direction) – approbation finale

Sous-comité sur la mesure du rendement – conseils et recommandations

### Personnes

Dr Alain Beaudet – président, IRSC

Christine Fitzgerald – vice-présidente exécutive

Jim Roberge – chef des services financiers

Pierre Chartrand – chef des affaires scientifiques

Ian Graham – vice-président, Application des connaissances et sensibilisation du public

Joy Johnson – directrice scientifique de l'Institut de la santé des femmes et des hommes

Michael Kramer – directeur scientifique, Institut du développement et de la santé des enfants et des adolescents

Christian Sylvain – directeur, Politique stratégique et Relations extérieures

Peggy Borbey – directrice, Programmes de création de connaissances

Terry Campbell – directrice, Affaires et initiatives des instituts

Jennifer O'Donoghue – directrice, Bureau de la mise en œuvre du plan stratégique de recherche en santé

Danika Goosney – directrice, Planification des programmes et processus

Michelle Gagnon – directrice, Développement de capacité en recherche

Kathryn Andrews-Clay – directrice, Partenariats

Linda McKenzie – directrice, Direction des initiatives ciblées

Erica DiRuggiero – directrice adjointe, Institut de la santé publique et des populations

Paul Bélanger – directeur adjoint, Institut de la nutrition, du métabolisme et du diabète

Laura McAuley – gestionnaire, Évaluation de l'impact

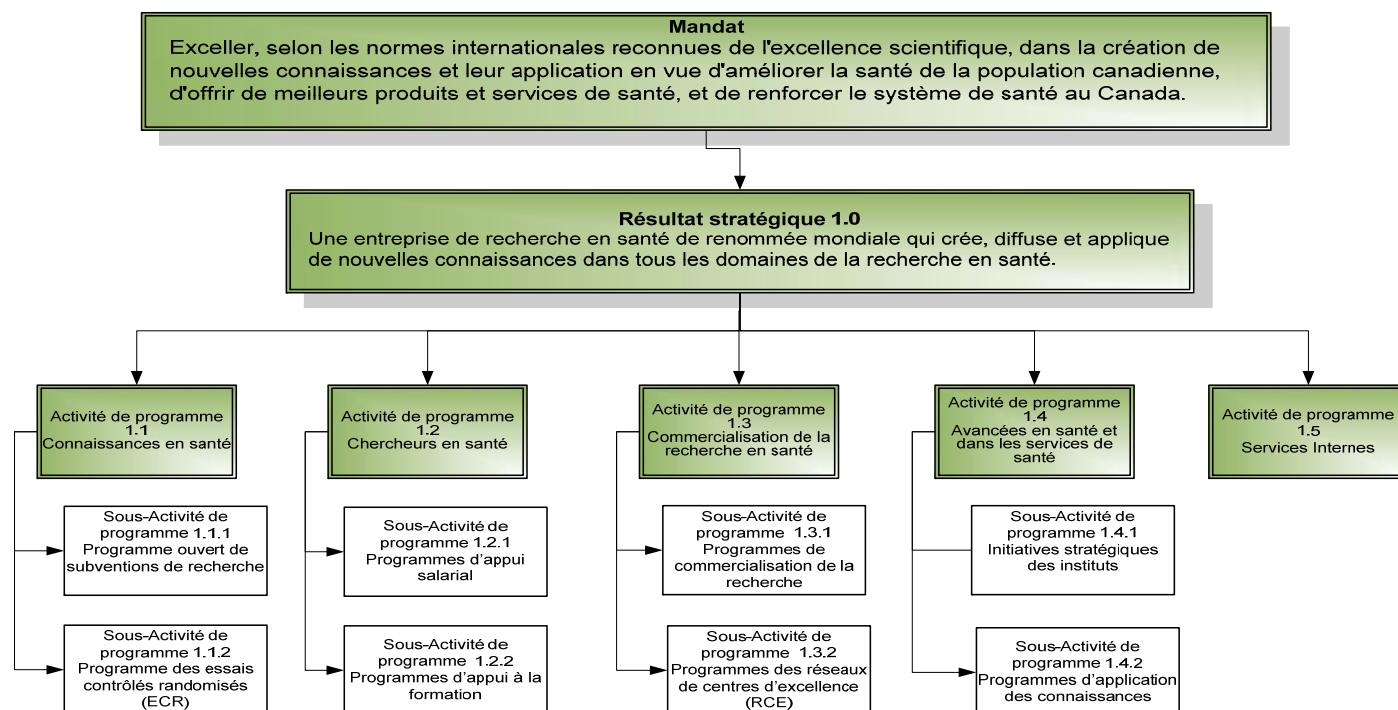
Bey Benhamadi – gestionnaire, Unité des données et de l'analyse

Kristiann Allen – conseillère principale, Politiques en matière d'éthique

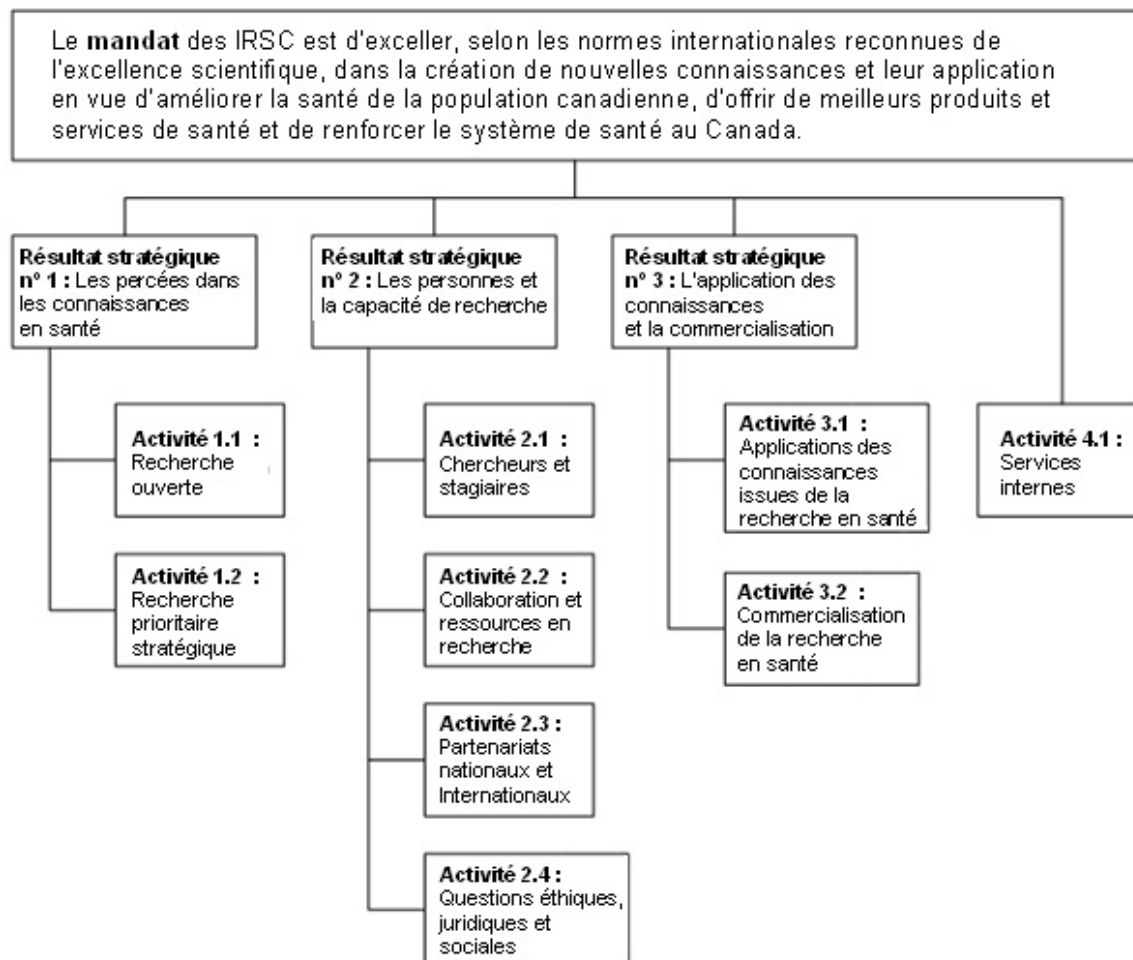
Sarah Viehbeck – associée principale de l'évaluation, Institut de la santé publique et des populations

Karen Wallace – conseillère, Politiques en matière d'éthique

## Architecture des activités de programme des IRSC 2010-2011



## Architecture des activités de programme des IRSC 2009-2010



## Tableau de concordance de l'AAP des IRSC [2009-2010 intégré à 2010-2011]

| Tableau de concordance de l'AAP – Niveau des activités de programme<br>Intégration des activités de programme de 2009-2010 aux activités de programme de 2010-2011 |                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Activités de programme de 2010-2011                                                                                                                                | Activités de programme de 2009-2010                                                  |
| AP 1.1 Connaissances en santé                                                                                                                                      | AP 1.1 Recherche ouverte                                                             |
|                                                                                                                                                                    | AP 2.2 Collaboration et ressources en recherche                                      |
|                                                                                                                                                                    | AP 2.4 Questions éthiques, juridiques et sociales                                    |
| AP 1.2 Chercheurs en santé                                                                                                                                         | AP 2.1 Chercheurs et stagiaires                                                      |
| AP 1.3 Commercialisation de la recherche en santé                                                                                                                  | AP 3.2 Commercialisation de la recherche en santé                                    |
| AP 1.4 Avancées en santé et dans les services de santé                                                                                                             | AP 1.2 Recherche correspondant aux priorités stratégiques                            |
|                                                                                                                                                                    | AP 2.3 Partenariats nationaux et internationaux                                      |
|                                                                                                                                                                    | AP 3.1 Application des connaissances issues de la recherche en santé                 |
| Tableau de concordance de l'AAP – Niveau des sous-activités de programme                                                                                           |                                                                                      |
| Sous-activités de programme de 2010-2011                                                                                                                           | Activités et sous-activités de programme de 2009-2010                                |
| SA 1.1.1 Programme ouvert de subventions de recherche                                                                                                              | SA 1.1.1 Programme ouvert de subventions de recherche                                |
|                                                                                                                                                                    | AP 2.2 Collaboration et ressources en recherche*                                     |
|                                                                                                                                                                    | AP 2.4 Questions éthiques, juridiques et sociales*                                   |
| SA 1.1.2 Programme des essais contrôlés randomisés (ECR)                                                                                                           | SA 1.1.2 Programme des essais contrôlés randomisés (ECR)                             |
| SA 1.2.1 Programmes d'appui salarial                                                                                                                               | SA 2.1.1 Programmes d'appui salarial                                                 |
|                                                                                                                                                                    | SA 2.1.3 Chaires de recherche du Canada                                              |
| SA 1.2.2 Programmes d'appui à la formation                                                                                                                         | SA 1.1.3 Programme de subventions d'équipe                                           |
|                                                                                                                                                                    | SA 2.1.2 Programmes d'appui à la formation                                           |
|                                                                                                                                                                    | SA 2.1.4 Programme de bourses d'études supérieures du Canada                         |
| SA 1.3.1 Programmes de commercialisation de la recherche                                                                                                           | AP 3.2 Commercialisation de la recherche en santé*                                   |
| SA 1.3.2 Programmes des réseaux de centres d'excellence (RCE)                                                                                                      | SA 3.1.2 Programmes des réseaux de centres d'excellence (RCE)                        |
| SA 1.4.1 Initiatives stratégiques des instituts                                                                                                                    | SA 1.2.1 Programme de subventions de fonctionnement prioritaires stratégiques        |
|                                                                                                                                                                    | SA 1.2.2 Programme des grandes initiatives stratégiques                              |
|                                                                                                                                                                    | SA 1.2.3 Initiative de recherche sur le VIH/sida                                     |
|                                                                                                                                                                    | SA 1.2.4 Initiative de recherche sur la capacité d'intervention en cas de pandémie   |
|                                                                                                                                                                    | SA 1.2.5 Initiative de recherche sur les médicaments onéreux pour les maladies rares |
|                                                                                                                                                                    | SA 1.2.6 Initiative de recherche sur les traitements de                              |

|                                                                     |                                                       |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
|                                                                     | la Stratégie nationale antidrogue                     |
|                                                                     | SA 2.1.5 Programme d'aide salariale stratégique       |
|                                                                     | SA 2.1.6 Programme d'appui stratégique à la formation |
|                                                                     | SA 2.3.1 Subventions d'appui aux instituts            |
| <b>SA 1.4.2 Programmes d'application des connaissances</b>          | SA 2.3.2 Programmes de partenariat                    |
|                                                                     | SA 3.1.1 Programme d'application des connaissances    |
| * Il n'y a pas de sous-activité liée à cette activité de programme. |                                                       |



Unité d'évaluation  
Portefeuille de la stratégie et des affaires  
générales  
Instituts de recherche en santé du Canada

160, rue Elgin, 8<sup>e</sup> étage  
Indice de l'adresse 4809A  
Ottawa (Ontario)  
Canada K1A 0W9

|                     |                                                              |
|---------------------|--------------------------------------------------------------|
| Téléphone :         | 1-613-941-2672                                               |
| Numéro sans frais : | 1-888-603-4178                                               |
| Télécopieur :       | 1-613-954-1800                                               |
| Site Web :          | <a href="http://www.irsc-cihr.gc.ca">www.irsc-cihr.gc.ca</a> |